

G R O U P E
ADDOHA
DOUJA PROMOTION

RAPPORT
FINANCIER
ANNUEL
2023

SOMMAIRE

I. RAPPORT D'ACTIVITÉ

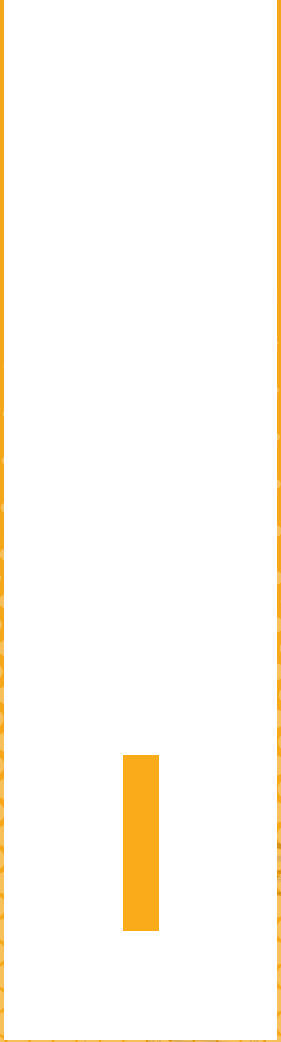
- 1. Addoha en bref**
 - 1.1** Chiffres clés
 - 1.2** Actionnariat
 - 1.3** Activités et implantation
- 2. Activité du Groupe en 2023**
 - 2.1** Conjoncture économique et sectorielle
 - 2.2** Faits marquants
 - 2.3** Indicateurs d'activité
- 3. Analyse des principaux indicateurs financiers**
 - 3.1** Indicateurs de résultat consolidé
 - 3.2** Indicateurs de la situation financière consolidés
 - 3.3** Indicateurs des comptes sociaux de Douja Promotion Groupe Addoha
- 4. Perspectives**

II. RAPPORT ESG

III. COMPTES ANNUELS ET RAPPORTS

- 1. Comptes sociaux**
- 2. Comptes consolidés**
- 3. Notes aux comptes**
- 4. Rapport de gestion**
- 5. Rapport Général des CAC sur les comptes sociaux**
- 6. Rapport d'audit sur les états financiers consolidés**
- 7. Rapport Spécial des CAC**
- 8. Déclaration des honoraires des contrôleurs des comptes**

IV. LISTE DES COMMUNIQUÉS DE PRESSE PUBLIÉS DURANT L'ANNÉE



RAPPORT D'ACTIVITÉ

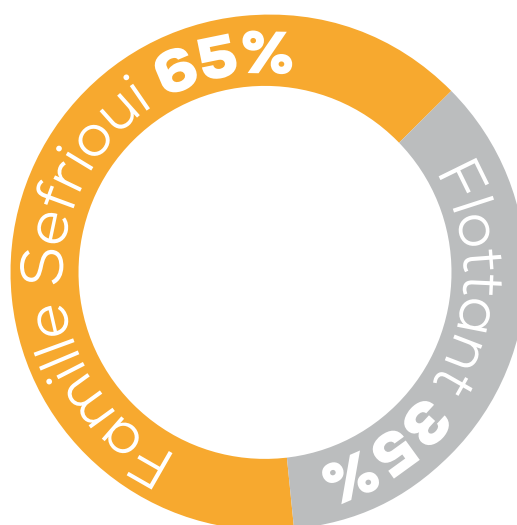
1. ADDOHA EN BREF

1.1 CHIFFRES CLÉS 2023



1.2 ACTIONNARIAT

L'actionnariat du Groupe ADDOHA allie l'expertise d'un actionnaire historique et la valeur ajoutée d'investisseurs nationaux de références et d'institutionnels marocains et étrangers présents dans son capital depuis plusieurs années.



Actionnariat d'ADDOHA
au 31/12/2023

1.3 ACTIVITÉ ET IMPLANTATIONS

En tant que leader du marché national de logement, le Groupe ADDOHA s'est assuré une diversification à l'épreuve du ralentissement global du marché national.

Au niveau national, le secteur de l'immobilier continue d'être sous pression dans un environnement économique globalement difficile.

Le développement du Groupe ADDOHA en Afrique initié en 2012, s'est renforcé depuis par le lancement de plusieurs

projets dans différents pays, notamment la Côte d'Ivoire, le Sénégal, la Guinée Conakry et le Ghana. Fort de son succès au niveau national, dans le développement de projets immobiliers de grande envergure, le Groupe a été sollicité afin d'accompagner ces pays pour répondre au déficit grandissant en logement.

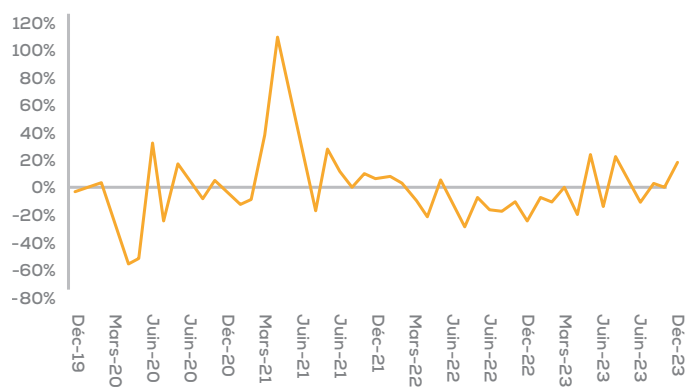
Après l'accélération du rythme des constructions et des mises en chantiers durant l'année 2017, le Groupe ADDOHA a

augmenté considérablement la commercialisation de ses différents projets, tout en augmentant le rythme de production. Cette montée en puissance conforte le Groupe dans sa stratégie de développement dans le continent et confirme le gisement de croissance que constitue l'Afrique de l'Ouest en matière d'habitat et de logement et son rôle de relais de croissance pour le Groupe.

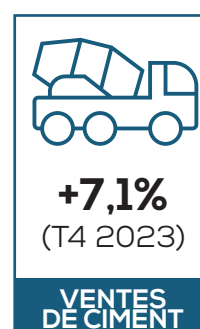
2. ACTIVITÉ DU GROUPE EN 2023

2.1 CONJONCTURE ÉCONOMIQUE ET SECTORIELLE¹

- Evolution de la consommation du ciment :



Source : APC ; Elaboration : DEPF



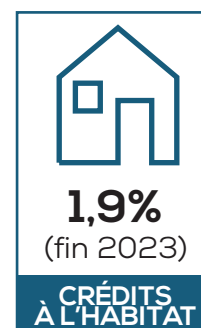
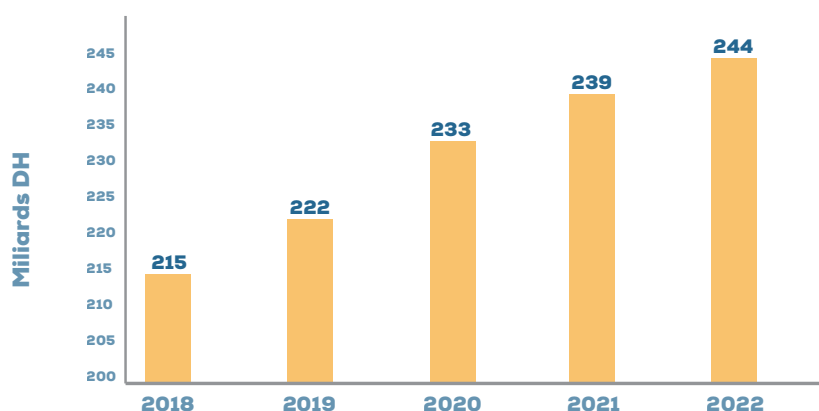
1 : Note de conjoncture DEPF Janvier 2024

<https://depf.finances.gov.ma/2024/02/22/note-de-conjoncture-n-324-janvier-2024/>

Les ventes de ciment ont clôturé l'année 2023 en quasi-stagnation (+0,2%), après un repli de 10,6% l'année précédente. Les évolutions positives, au titre de l'année 2023 ont concerné, particulièrement, les segments d'infrastructure (+25,6%), du béton prêt à l'emploi (+3,8%) et du préfabriqué (+6,6%).

Il importe de noter que pour le seul mois de décembre 2023, les ventes de ciment ont augmenté de 19,1%, hausse liée notamment, à la croissance des livraisons relatives à l'infrastructure (+63,7%), le béton prêt à l'emploi (+46,1%), la distribution (+8,7%) et le préfabriqué (+25,5%).

• Évolution des crédits immobiliers² :



Source : BAM ; Elaboration : DEPF

S'agissant du financement des opérations immobilières, l'encours des crédits à l'habitat a dépassé les 244 milliards de dirhams au terme de l'année 2023, en hausse de 1,9%, après une augmentation de 2,8% un an auparavant. Quant à l'encours des crédits à la promotion

immobilière, il s'est replié de 1,7%, après un retrait de 1,8% un an auparavant. Au total, l'encours des crédits à l'immobilier s'est accru de 1,2% à fin 2023, après une hausse de 2,5% l'année dernière.

• Tendence globale du marché immobilier en 2023³ :

Sur l'ensemble de l'année 2023, l'indice des prix des actifs immobiliers ressort en hausse de 0,6% comparativement à 2022. Cette appréciation des prix est attribuable aux augmentations de 1,5% des prix des terrains et de 1,8% de ceux des biens à usage professionnel. Les prix des biens résidentiels ayant, en revanche, quasiment stagné. Pour ce qui est du nombre de ventes, il a enregistré un accroissement de 5.1% en 2023, résultat des hausses de 6,3% des ventes des biens résidentiels, de 5,8% de celles des biens à usage professionnel et de 0,3% de celles des terrains.



² Note de conjoncture DEPF Février 2024 : P22 <https://depf.finances.gov.ma/2024/02/22/note-de-conjoncture-n-324-fevrier-2024/>

³ Note sur les Indices des prix des actifs immobiliers BAM : <https://www.bkam.ma/Statistiques/Prix/Publications-ipai/Indice-des-prix-des-actifs-immobiliers/Indice-des-prix-des-actifs-immobiliers-2023>

2.2 FAITS MARQUANTS

- ▶ La reprise de la production se confirme en 2023 grâce à la reconfiguration des programmes immobiliers ;
- ▶ Cette reprise a eu un impact significatif sur le chiffre d'affaires et la rentabilité du Groupe ;
- ▶ L'endettement net a connu une baisse significative en 2023 ;
- ▶ L'activité en Afrique de l'Ouest poursuit sa dynamique commerciale avec le lancement d'un programme de haut standing en Cote d'Ivoire et d'un programme économique au Sénégal ;

2.3 INDICATEURS D'ACTIVITÉ

2.3.1 Préventes

a. Préventes par BU

Préventes (unités)	2022	2023	Variation
Eco et MS	7 327	7 928	+8.2%
HS	1 004	1 349	+34.3%
Total	8 331	9 277	+11.36%

Les préventes de l'année 2023 s'élèvent à 9277 unités, en hausse de 11% par rapport à l'année 2022. Les filiales en Afrique de l'Ouest ont contribué à hauteur de 30% à ces préventes.

A date, le chiffre d'affaires sécurisé du Groupe s'élève à 9.4 Md MAD :

- ▶ 6.1 Md MAD au Maroc ;
- ▶ 3.3 Md MAD en Afrique de l'Ouest ;

2.3.2 Production

Le groupe a finalisé la production de 7281 unités en 2023 contre 2303 unités en 2022. La reprise de la production se confirme en 2023 grâce à la reconfiguration des programmes immobiliers entamée depuis quelques années.

Cette reconfiguration est motivée également par l'arrivée à échéance de plusieurs conventions de logements sociaux et par la mise en vigueur de la nouvelle loi sur l'aide directe.

Cette reprise des chantiers a eu un impact significatif sur le chiffre d'affaires de l'année 2023 et impactera favorablement celui de l'année 2024.

3. ANALYSE DES PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS

3.1 INDICATEURS DE RÉSULTAT

Chiffre d'affaires :

Le chiffre d'affaires consolidé en 2023 a connu une hausse de 55% par rapport à 2022, et ce, suite à la livraison de plusieurs tranches haut standing de la marque Prestigia sur Casablanca et Marrakech.

Chiffre d'affaires par Business Unit :

En millions de dirhams	12.2023	12.2022
BU Economique et moyen standing	1 104	1 280
BU Haut Standing	1 030	97
Total	2 134	1 378

Marge brute :

Le taux de marge brute s'établit à 23% contre 28% au 31 décembre 2022. Le chiffre d'affaires en 2022 a porté sur une composante lotissement plus importante qu'en 2023.

Résultat des activités opérationnelles :

Le résultat des activités opérationnelles s'établit à 208 MMAD en 2023 contre 109 MMAD en 2022, soit une évolution de 91% par rapport à 2022.

Résultat Net consolidé :

En millions de dirhams	2022	2023
Groupe	12	188

Le groupe a pu dégager un résultat net consolidé de 188 M MAD, grâce à la reprise de la production et la bonne dynamique commerciale en 2023.

3.2 INDICATEURS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Endettement net :

L'endettement net du Groupe a baissé à fin décembre 2023 de 308 MMAD et s'établit à près de 4.3 Md MAD.

La dette au Maroc connaît une baisse significative malgré la hausse de la production. L'encours de la dette privée au Maroc a baissé de plus de 78% depuis le lancement du plan de désendettement, réduisant ainsi l'exposition du Groupe au marché financier de la dette privée. L'encours de cette dette privée au Maroc a date s'établit à près de 850 M MAD et suit son plan d'amortissement normal.

En Md MAD	Fin décembre 2022	Fin décembre 2023
Endettement net du Groupe	4.6	4.3
Gearing	32%	30%

BFR et Cash flow :

Le BFR a baissé de 38 MMAD en 2023 et s'établit à un niveau de 13 Md MAD. Il reste maîtrisé malgré la reprise de la production et le lancement de plusieurs nouveaux chantiers au Maroc et en Afrique de l'Ouest.

Les réalisations financières en 2023 et la maîtrise du BFR ont permis de générer un cash-flow d'exploitation consolidé de 462 M MAD et un cash-flow net de 110 M MAD, confirmant l'amélioration de la situation financière du Groupe par rapport à 2022.

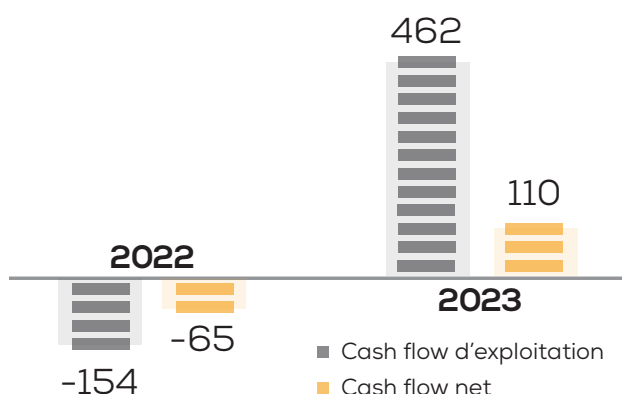
3.3 INDICATEURS DES COMPTES SOCIAUX DE DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA

Les principaux indicateurs des comptes sociaux de la société DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA se présentent comme suit :

En MMAD	2022	2023
Chiffre d'affaires	294	883
Résultat d'exploitation	-161	14
Résultat net	-214	15
Capitaux propres	10582	10 598
Endettement net	3 337	2 964

- ▶ Le chiffre d'affaires de Douja Promotion a connu une hausse de 200% grâce à la reprise de la production et des livraisons sur plusieurs projets dans les différents BUs de la société.
- ▶ La société Douja Promotion retrouve sa capacité bénéficiaire en 2023 grâce à la hausse du chiffre d'affaires.
- ▶ La société s'est désendettée de 373 MMAD en 2023.

Evolution du Cash flow d'exploitation et du cash flow net – en MMAD



4. PERSPECTIVES

AU MAROC

- ▶ Plusieurs tranches sur les différentes BU du Groupe sont en cours de livraison, ce qui impactera favorablement le chiffre d'affaires 2024.
- ▶ La réserve foncière au Maroc initialement dédiée au logement social fait l'objet d'une reconfiguration dans l'objectif d'une dynamisation des ventes et d'une relance de la production compte tenu de la fin des conventions avec l'Etat.

EN AFRIQUE DE L'OUEST

A **Abidjan**, le Groupe poursuit sa croissance :

- ▶ Plusieurs terrains sont cours d'acquisition au cœur d'Abidjan
- ▶ Le programme de production connaît une croissance importante en 2024

A **Conakry**, le Groupe a lancé son premier projet immobilier de moyen standing appelé « Jardins de la corniche »

À **Dakar**, le nouveau programme économique lancé dynamisera l'activité commerciale.



RAPPORT ESG



1. POLITIQUE RSE ET AXES STRATÉGIQUES
2. ENVIRONNEMENT
3. SOCIAL
 1. Politique de gestion des ressources humaines
 2. Indicateurs RH
4. GOUVERNANCE
 1. Instances de gouvernance
 2. Éthique, déontologie et prévention de la corruption
5. IMPACT DES INVESTISSEMENTS EN MATIÈRE D'INFRASTRUCTURE



1. POLITIQUE RSE ET AXES STRATÉGIQUES

Addoha s'est fixé pour objectif d'être une entreprise exemplaire en matière sociale, sociétale et environnementale et a placé la RSE au cœur de sa réflexion et de son action vis-à-vis de ses parties prenantes (clients, actionnaires, investisseurs, analystes, collectivités locales, société civile, etc.).

Le Groupe veille à échanger constamment avec ses différentes parties prenantes dans le souci de mieux connaître leurs attentes et de développer des réponses, des offres et des services tenant compte de leurs préoccupations.

Le Groupe s'est engagé depuis plus de 30 ans dans le développement de programmes de logement et il s'est très vite imposé comme un partenaire incontournable pour construire des villes meilleures

et offrir une vie plus agréable à ses habitants.

Précurseur en matière de l'immobilier économique au Maroc, le Groupe ADDOHA a toujours eu pour vocation d'œuvrer en faveur de l'habitat destiné aux couches défavorisées à travers le développement de nombreux programmes de logements sociaux.

Aujourd'hui encore, l'immobilier économique reste l'un des piliers stratégiques du développement du Groupe ADDOHA, avec notamment une expansion de ses activités sur le continent africain.

A partir de l'année 2000, le Groupe ADDOHA s'engage auprès de l'Etat marocain pour le développement de l'habitat économique à travers des Conventions. Plus d'une dizaine de Conventions ont été ainsi

conclues pour la construction de logements économiques sur Casablanca, Marrakech, Tanger, Rabat, Fès, Meknès et Agadir...

A partir de 2012, le Groupe ADDOHA saisit l'opportunité d'élargir son empreinte géographique à d'autres pays du continent africain. En effet, l'Afrique subsaharienne fait face à de sérieux déficits en matière d'habitat. Grâce à son expérience réussie au Maroc, le Groupe ADDOHA signe plusieurs Conventions avec les Etats de Guinée Conakry, du Sénégal et de Côte d'Ivoire. Il s'agit de programmes d'envergure portant sur plusieurs dizaines de milliers d'unités. Dès lors, le Groupe ADDOHA devient un partenaire régional de premier plan pour faciliter l'accès des populations africaines au logement.

2. ENVIRONNEMENT

Le Groupe ADDOHA a bâti un business model unique et innovant qui lui a permis de s'imposer comme leader de la promotion immobilière au Maroc. Depuis toujours, le Groupe a choisi de se démarquer par la qualité de ses logements, répondant non seulement aux normes en vigueur, mais également aux attentes de sa clientèle.

Le Groupe ADDOHA concentre ses efforts dans l'élaboration

de programmes innovants, en accord avec les objectifs de développement durable. Ainsi, la précaution environnementale fait désormais partie prenante de tout projet de construction. En partenariat avec le laboratoire LPEE, le Groupe ADDOHA s'astreint à limiter son empreinte environnementale au niveau de chaque chantier engagé. Des études techniques sont d'ailleurs menées afin d'en mesurer l'impact.

D'autre part, au sein de chacun de ses projets, le Groupe ADDOHA s'attache à réserver une place de choix aux espaces verts. À ce titre, le Groupe s'est engagé à planter un arbre pour chaque logement construit dans le cadre des programmes de logements sociaux.



3. SOCIAL

3.1 POLITIQUE DE GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

La politique de Management des ressources humaines du Groupe ADDOHA est orientée vers le développement de son capital humain, elle s'inscrit parfaitement dans ses orientations stratégiques et son de développement. Le Groupe vise à créer, à travers sa politique RH, les conditions idoines et les environnements propices qui favorisent le développement de ses collaborateurs. Elle a pour finalité de tracer le chemin directeur qui fédère tous les acteurs internes autour des principes clés suivants :

- ▶ L'égalité des chances et l'équité
- ▶ La confiance
- ▶ La promotion de la compétence et du sens de la responsabilité
- ▶ L'esprit d'initiative

3.1.1 L'équité et l'égalité des chances :

Le Groupe ADDOHA, fier de sa diversité, est convaincu que sa richesse réside dans la synergie induite par les expériences et les cultures de ses femmes et de ses hommes issus de plusieurs horizons.

Le brassage dans toutes les filiales, dans tous les métiers et à tous les niveaux du groupe est largement encouragé. Dans ce sens, Le Groupe ADDOHA, défend la parité et la mixité.

Dans cette diversité, seules, l'équité et l'égalité des chances permettent de supprimer toute forme de discrimination (genre, origine, apparence physique, handicap moteur...) favorisant la construction d'une identité et d'une culture unique capable de promouvoir notre notoriété et notre marque employeur, de cultiver un sentiment d'appartenance fort, de garantir l'épanouissement de chacun et de favoriser la performance collective.

Ce principe d'équité et d'égalité des chances se traduit dans notre gestion du Capital humain, Notamment lors :

DU RECRUTEMENT : ATTRACTIVITÉ ET FIDÉLISATION

- Politique de recrutement fondée sur les principes d'égalité et de méritocratie
- Ouverture des postes à tous,
- Elargissement des modes de sourcing
- Transparence dans la sélection,

- Accompagnement par un dispositif d'intégration clair et structuré.

DU PARTAGE DE L'INFORMATION SAIN ET UTILE :

- Mise en place de dispositifs de communication
- Développement et Diversification des créneaux de la communication interne
- Partage de bonnes pratiques

DE LA FORMATION ET L'ACCOMPAGNEMENT :

- Plan de formation ciblé et adapté aux priorités et à l'activité
- Capitalisation et transfert des compétences internes à travers la mobilité interne
- Veille sur l'efficacité de la formation

DE LA PROMOTION INTERNE :

- Transparence et égalité dans le traitement
- Préparation de la relève

DE LA RÉMUNÉRATION :

- Système de rémunération transparent et équitable
- Définition d'objectifs SMART
- Système d'appréciation de la performance



DE LA SANTÉ ET LA SÉCURITÉ AU TRAVAIL :

- Mise en place d'une médecine de travail
- Mise en oeuvre des comités d'hygiène et de sécurité
- Respect des normes de l'ergonomie des espaces de travail, nouveau siège du Groupe
- La prise en compte des conditions des personnes en situation d'handicap
- Prise en compte du bien-être au travail
- Richesse du dispositif de la couverture médicale

DES AVANTAGES SOCIAUX :

- Couverture sociale
- Divers Conventions et Partenariats

3.1.2 La promotion de la compétence et du sens de la responsabilité :

Notre Groupe est conscient de l'extrême importance du Capital Humain dans la réalisation de son développement et de ses objectifs. Aussi, le développement des compétences de ses ressources humaines et la capitalisation sur son savoir-faire, deviennent un incontournable, pour accompagner les plans et projets stratégiques du Groupe et atteindre la performance individuelle et collective attendue. Ceci ne peut se faire que dans le cadre d'une approche par compétence qui tienne compte des orientations stratégiques du Groupe et qui se base sur l'implication de tous.

Le sens de la responsabilité à tous les niveaux, est nécessaire à la réussite de notre Groupe. Il est entendu par sens de la responsabilité : l'engagement à accomplir et à respecter sa mission et ses tâches,

à atteindre ses objectifs, à anticiper et innover, mais aussi, la nécessité de l'évaluation.

3.1.3 Esprit d'initiative :

Dans un monde en perpétuelle évolution et un métier où la concurrence bat son plein, seule l'expression des talents des collaborateurs peut faire la différence. A ce titre notre Groupe met en place des espaces appropriés pour que ses talents puissent s'exprimer, innover et s'épanouir. Dans ce sens, il crée de l'émulation à travers l'union de talents et de compétences autour de projets novateurs et stimulants, le développement d'une intelligence collective et la mise à disposition de moyens et outils nécessaires à l'atteinte de l'excellence.



3.2 INDICATEURS RH

Analyse de la structure de l'effectif

	2023	2022	2021
Effectif	483	459	481

• L'effectif par genre

Par Genre	2023	2022	2021
Femmes	157	155	162
Hommes	326	304	319
Total	483	459	481

• Effectif par tranche d'âge

Age	2023	2022	2021
21 à 30 ans	40	42	39
31 à 40 ans	178	168	210
41 à 50 ans	173	168	153
51 à 60 ans	89	80	78
plus de 60 ans	3	1	1
Total	483	459	481

• Effectif par ancienneté

Ancienneté	2023	2022	2021
0 à 5 ans	160	130	168
6 à 10 ans	137	143	131
11 à 15 ans	109	124	128
16 à 20 ans	49	38	31
21 à 30 ans	22	20	21
plus de 30 ans	6	4	2
Total	483	459	481

• Effectif par branche d'activité

Branche	2023	2022	2021
ECO et MS	239	217	234
HS	139	141	141
Fonctions support	105	101	106
Total	483	459	481

• Effectif par type de contrat

Type de contrat	2023	2022	2021
CDD	33	29	36
CDI	450	430	445
Total	483	459	481

• Evolution de la structure de l'effectif

Catégorie	2023	2022	2021
Agent	336	317	336
Cadre	95	94	94
Cadre Supérieur	49	45	47
Cadre Dirigeant	3	3	4
Total	483	459	481

Autres indicateurs RH

• Nombre des départs et des entrées

	2023	2022	2021
Entrées	83	41	110
Sorties	59	63	99

• Nombre de démissions et de licenciements

	2023	2022	2021
Nombre de licenciements	9	1	4
Nombre de démissions	39	43	29

• Journées de formation par domaine

	2023	2022	2021
Management	5	5	5
Qualité	36	35	30
Force de vente	30	45	42
Autres	25	5	
Total	96	90	77

• Autres indicateurs

	2023	2022	2021
Nombre de représentants du personnel	13	14	14
Nombre de jours de grève	0	0	0
Nombre d'accidents de travail	1	2	3
Nombre de litiges sociaux individuels	1	1	4



4. GOUVERNANCE

4.1. INSTANCES DE GOUVERNANCE

Composition du Conseil d'Administration

Le Groupe ADDOHA veille à assurer l'équilibre de son Conseil d'Administration, à travers l'adaptation de sa composition aux besoins et à l'évolution de son activité. De par l'expérience et les compétences de ses membres, le Conseil d'Administration assure le suivi et l'évaluation de la performance du Groupe à la lumière des engagements stratégiques.

Soucieux d'apporter une lecture critique de ses activités et un diagnostic indépendant de sa performance opérationnelle, le Groupe a fait appel à des administrateurs indépendants, dont l'expertise permet d'éclairer les décisions du management du Groupe dans le cadre de son développement national et international.

La Présidence du Conseil d'Administration du Groupe ADDOHA est assurée par Monsieur Anas SEFRIQUI, Président Directeur Général. A fin 2023, la composition du Conseil d'Administration se présente comme suit :

Membre du Conseil d'Administration	Fonction actuelle au sein du DPGA	Fonction au sein du conseil d'administration	Date de nomination ou de renouvellement	Expiration du mandat
M. Anas SEFRIQUI	Président Directeur Général	Président	27/06/2023	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2028
Mme KENZA SEFRIQUI	Vice-président Directrice Générale Déléguée Haut Standing	Vice-président	27/06/2023	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2028
M. Anas BERRADA SOUNNI	Directeur Général Délégué Finance & ressources	Administrateur	27/06/2023	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2028
M. Philippe FAURE	-	Administrateur indépendant	27/06/2019	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2024
M. Jean-René FOURTOU	-	Administrateur indépendant	27/06/2019	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2024
M. Azzedine KETTANI	-	Administrateur indépendant	22/06/2021	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2026

Rémunération des Administrateurs

Le montant des jetons de présence proposé au titre de l'exercice 2023 à 2.000.000,00 de Dirhams Net.

Rémunération des directeurs (enveloppe globale)

Le montant des salaires versés aux principaux directeurs se présente comme suit :

Salaires nets des principaux directeurs- KMAD	déc-23	déc-22	déc-21
Enveloppe annuelle nette des salaires versés aux principaux directeurs	14 249	15 551	16 747

Comités spécialisés

- ▶ Comité exécutif
- ▶ Comité technique
- ▶ Comité d'audit
- ▶ Comité commercial
- ▶ Comité communication
- ▶ Comité de suivi des performances
- ▶ Comité RH et formation



4.2. ÉTHIQUE, DÉONTOLOGIE ET PRÉVENTION DE LA CORRUPTION

Actions engagées pour prévenir la corruption

Le groupe Addoha promeut une culture déontologique stricte au sein de ses équipes et adopte une réponse proactive aux pratiques liées à la corruption par le biais d'un engagement public fort et des procédures internes adaptées. Le Groupe prône le respect strict des règles d'éthique, de transparence et de responsabilité vis à vis de ses clients et fournisseurs. Il encourage également la dénonciation responsable de pratiques douteuses et oriente constamment ses mesures de prévention et de détection.

De plus, Addoha s'investit pleinement dans la sensibilisation de ses ressources humaines ainsi que la protection et la reconnaissance des lanceurs d'alerte. Il met en avant le principe de responsabilité dans la lutte contre la corruption et la concussion.

Mesures prises en réponse aux incidents de corruption

Le Groupe Addoha est déterminé à maintenir les règles les plus strictes en matière d'intégrité et d'éthique au sein de ses services et à travers toutes ses interactions externes et internes, dans tous ses domaines d'activités.

Une révision ponctuelle des procédures et méthodes de travail est diligentée par la gouvernance du groupe afin de prévenir les pratiques de corruption et de concussion.

De plus, le groupe s'est doté d'un service d'inspection orienté dans la détection des cas de fraudes et s'emploie à appliquer une tolérance zéro contre les pratiques de corruption.

5. IMPACT DES INVESTISSEMENTS EN MATIÈRE D'INFRASTRUCTURE

Depuis sa création en 1988, le groupe ADDOHA s'est engagée dans le développement et la réalisation de programmes immobiliers assurant des milliers de logements économiques, intermédiaires et de haut standing en contribuant ainsi à réduire le déficit en logements dont souffert le Maroc depuis des décennies.

Dans le cadre de sa finalité ultime d'assurer des logements dignes et à la portée des populations défavorisées et répondant aux attentes de ses clients, le groupe ADDOHA prévoit dans chaque

programme développé, peu importe sa taille, des équipements privés et/ou publics et des espaces verts offrant un cadre de vie meilleur. Il s'agit des écoles, hôpitaux, administrations publiques, mosquées, centres commerciaux, lieux de détente...etc.

Durant ses 35 années d'existence, le groupe, en partenariat avec des collectivités locales et les différentes autorités compétentes, a contribué au développement du niveau de vie des citoyens dans plusieurs villes et régions

à travers sa contribution dans le développement des infrastructures routières et la construction de dizaines d'équipements et commodités indispensables pour une vie en famille.



COMPTES ANNUELS ET RAPPORTS



COMPTES SOCIAUX

1. COMPTES SOCIAUX

BILAN ACTIF

PÉRIODE DU : 01/01/2023 AU : 31/12/2023

ACTIF (en MAD)		EXERCICE			EXERCICE PRECEDENT
		Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
A C T I F I M M O B I L I S É	IMMOBILISATIONS EN NON VALEUR (A)	4 417 560,68	3 984 048,56	433 512,12	1 067 024,26
	Frais Preliminaires	4 167 560,68	3 934 048,56	233 512,12	1 067 024,26
	Chages a repartir sur plusieurs exercices	250 000,00	50 000,00	200 000,00	-
	Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	11 567 619,51	9 070 832,03	2 496 787,48	3 282 843,48
	Immobilisations en recherche et developpement	-	-	-	-
	Brevets, marques, droits, et valeurs similaires	213 683,93	-	213 683,93	204 735,93
	Fonds commercial	-	-	-	-
	Autres immobilisations incorporelles	11 353 935,58	9 070 832,03	2 283 103,55	3 078 107,55
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	848 859 107,51	195 216 812,19	653 642 295,32	731 402 072,68
	Terrains	454 736 766,44	40 000 000,00	414 736 766,44	458 531 811,38
	Constructions	324 161 236,53	112 597 432,97	211 563 803,56	244 756 875,12
	Installations, techniques, materiel et outillage	6 582 056,45	6 318 041,80	264 014,65	421 925,32
	Materiel transport	7 603 780,38	7 586 960,72	16 819,66	35 774,40
	Mobilier, materiel de bureau et amene- gements divers	26 460 061,19	24 588 997,74	1 871 063,45	2 524 430,66
	Autres immobilisations corporelles	18 636 877,84	4 125 378,96	14 511 498,88	14 566 064,45
	Immobilisations corporelles en cours	10 678 328,68	-	10 678 328,68	10 565 191,35
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	5 194 256 622,82	863 014 858,58	4 331 241 764,24	4 274 738 076,75
	Prêts immobilises	-	-	-	-
Autres creances financi eres	905 853,68	-	905 853,68	905 853,68	
Titres de participation	5 193 350 769,14	863 014 858,58	4 330 335 910,56	4 273 832 223,07	
Autres titres immobilises	-	-	-	-	
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)	-	-	-	-	
Diminution des creances immobilisees	-	-	-	-	
Agmentation des dettes de financement	-	-	-	-	
TOTAL I (A+B+C+D+E)	6 059 100 910,52	1 071 286 551,36	4 987 814 359,16	5 010 490 017,17	
A C T I F C I R C U L A N T	STOCKS (F)	7 429 331 248,90	241 650 925,16	7 187 680 323,74	6 870 836 071,64
	Marchandises	965 291 978,73	141 374 514,21	823 917 464,52	821 791 054,99
	Mati ere et fournitures consommables	-	-	-	-
	Produits en cours	5 488 009 840,82	56 916 234,60	5 431 093 606,22	5 357 544 432,10
	Produits intermediaires et produits residuels	-	-	-	-
	Produits finis	976 029 429,35	43 360 176,35	932 669 253,00	691 500 584,55
	CREANCES DE L ACTIF CIRCULANT (G)	4 459 494 406,62	87 790 591,02	4 371 703 815,60	4 605 236 443,60
	Founisseurs, debitteurs, avances et acomptes	92 555 494,11	3 412 411,01	89 143 083,10	68 519 176,18
	Clients et comptes rattaches	1 703 281 612,83	13 430 121,78	1 689 851 491,05	2 188 636 247,06
	Personnel	-	-	-	7 900,78
	Etat	296 797 333,42	-	296 797 333,42	245 404 200,65
	Comptes d associes	-	-	-	-
	Autres debitteurs	1 726 041 027,66	70 948 058,23	1 655 092 969,43	1 551 827 284,25
	Comptes de regularisation Actif	640 818 938,60	-	640 818 938,60	550 841 634,68
	TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	4 318 565,67	3 607 261,56	711 304,11	17 846 953,22
	ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)	-	-	-	-
	(Elements circulants)	-	-	-	-
	TOTAL II (F+G+H+I+)	11 893 144 221,19	333 048 777,74	11 560 095 443,45	11 493 919 468,46
	T R E S O R E R I E - A C T I F	TRESORERIE - ACTIF			
Ch eques et valeurs a encaisser		137 909 728,62	-	137 909 728,62	23 764 999,45
Banque, T.G. et C.C.P.		1 544 974,60	-	1 544 974,60	1 079 353,25
Caisse, Regies d avances et accredatifs		40 769,12	-	40 769,12	42 833,23
TOTAL III	139 495 472,34	-	139 495 472,34	24 887 185,93	
TOTAL GENERAL I + II + III	18 091 740 604,05	1 404 335 329,10	16 687 405 274,95	16 529 296 671,56	

1. COMPTES SOCIAUX

BILAN PASSIF

PÉRIODE DU : 01/01/2023 AU : 31/12/2023

PASSIF (en MAD)		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
F I N A N C E M E N T	CAPITAUX PROPRES		
	Capital social ou personnel	4 025 512 540,00	4 025 512 540,00
	Moins : Actionnaires, capital souscrit non appele	-	-
	Capital appele		
	dont verse		
	Prime d emission, de fusion, d apport	3 603 499 130,00	3 603 499 130,00
	Ecarts de reevaluation	-	-
	Reserve legale	326 914 862,52	326 914 862,52
	Autres reserves	-	-
	Report a nouveau (2)	2 626 922 052,44	2 841 327 267,43
	Resultats nets en instance d affectation (2)	-	-
	Resultat net de l'exercice (2)	14 785 021,61	-214 405 214,99
	Total des capitaux propres (A)	10 597 633 606,57	10 582 848 584,96
	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	-	-
	Subventions d'investissement	-	-
	Provisions reglementees	-	-
	DETTES DE FINANCEMENT (C)	2 166 521 089,43	2 513 931 946,01
Emprunts obligataires	896 683 333,22	972 354 166,61	
Autres dettes de financement	1 269 837 756,21	1 541 577 779,40	
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	-	-	
Provisions pour risques	-	-	
Provision pour charges	-	-	
ECARTS DE CONVERSION - PASSI (E)	-	-	
Augmentation des creances immobilisees	-	-	
Diminution des dettes de financement	-	-	
TOTAL I (A+B+C+D+E)	12 764 154 696,00	13 096 780 530,97	
P A S S I F C I R C U L A N T	DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	2 780 714 914,68	2 310 216 793,72
	Fournisseurs et comptes rattaches	460 101 742,08	360 521 265,44
	Clients credeurs, avances et acomptes	998 099 134,96	931 568 013,61
	Personnel	11 212 673,58	11 899 818,32
	Organismes sociaux	3 842 693,33	3 638 309,70
	Etat	292 007 381,35	292 043 817,06
	Comptes d'associes	519 510 503,58	535 649 003,58
	Autres creanciers	388 554 107,81	90 116 463,10
	Comptes de regularisation-passif	107 386 677,99	84 780 102,91
	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	205 207 780,00	273 938 900,00
	ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Elements circulants) (H)	-	-
TOTAL II (F+G+H)	2 985 922 694,68	2 584 155 693,72	
P A S S I F	TRESORERIE - PASSIF		
	Crédits d'escompte	-	-
	Credits de tresorerie	60 000 000,00	17 734 677,11
	Banques (Soldes Crediteurs)	877 327 884,27	830 625 769,76
TOTAL III	937 327 884,27	848 360 446,87	
TOTAL GENERAL I + II + III	16 687 405 274,95	16 529 296 671,56	

1. COMPTES SOCIAUX

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES

NATURE	OPERATIONS		TOTALS DE L'EXERCICE 3 = 1 + 2	TOTALS DE L'EXERCICE PRECEDENT 4
	Propres à la période 1	Concernant les périodes préce- dentes 2		
I PRODUITS D'EXPLOITATION	1 144 653 384,46	-	1 144 653 384,46	361 850 882,05
Ventes de marchandises (en l'état)	-	-	-	-
Ventes de biens et services produits	882 949 455,47	-	882 949 455,47	294 015 620,42
Chiffre d'affaires	882 949 455,47	-	882 949 455,47	294 015 620,42
Variation de stocks de produits (+/-) (1)	181 174 482,92	-	181 174 482,92	57 200 663,76
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	-	-	-	-
Subvention d'exploitation	-	-	-	-
Autres produits d'exploitation	-	-	-	-
Reprises d'exploitations: transfert de charges	80 529 446,07	-	80 529 446,07	10 634 597,87
TOTAL I	1 144 653 384,46	-	1 144 653 384,46	361 850 882,05
II CHARGES D'EXPLOITATION	1 127 612 259,64	2 950 796,44	1 130 563 056,08	522 367 527,51
Achats revendus (2) de marchandises	-	-	-	-
Achats consommés (2) de matière et de Fournitures	879 805 464,11	2 311 866,07	882 117 330,18	301 138 585,44
Autres charges externes	75 686 467,71	180 354,77	75 866 822,48	78 124 689,47
Impôts et taxes	11 343 765,32	458 575,60	11 802 340,92	12 084 455,72
Charges de personnel	98 198 475,98	-	98 198 475,98	91 904 290,19
Autres charges d'exploitaion	2 851 381,10	-	2 851 381,10	5 827 258,37
Dotations d'exploitation	59 726 705,42	-	59 726 705,42	33 288 248,32
TOTAL II	1 127 612 259,64	2 950 796,44	1 130 563 056,08	522 367 527,51
III RÉSULTAT D'EXPLOITATIONS (I-II)	17 041 124,82	-2 950 796,44	14 090 328,38	-160 516 645,46
IV PRODUITS FINANCIERS	822 277 603,78	0,00	822 277 603,78	159 194 412,31
Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	60 000 000,00	-	60 000 000,00	-
Gains de change	27 834,80	-	27 834,80	16 593,98
Intérêts et autres produits financiers	46 915 413,68	-	46 915 413,68	41 624 924,33
Reprise financières; transferts de charges	715 334 355,30	-	715 334 355,30	117 552 894,00
TOTAL IV	822 277 603,78	-	822 277 603,78	159 194 412,31
V CHARGES FINANCIÈRES	708 215 372,26	22 928,84	708 238 301,10	212 163 512,88
Charges d'intérêts	190 926 787,81	-	190 926 787,81	178 067 021,75
Pertes de changes	97 995,24	22 928,84	120 924,08	3 142 491,13
Autres charges financières	517 190 589,21	-	517 190 589,21	-
Dotations financières	-	-	-	30 954 000,00
TOTAL V	708 215 372,26	22 928,84	708 238 301,10	212 163 512,88
VI RESULTAT FINANCIER (IV - V)	114 062 231,52	-22 928,84	114 039 302,68	-52 969 100,57
VII RESULTAT COURANT (III + V)	131 103 356,34	-2 973 725,28	128 129 631,06	-213 485 746,03
PRODUITS NON COURANTS	124 862 334,43	-	124 862 334,43	9 032 357,82
VIII				
Produits des cessions d'immobilisation	121 578 535,50	-	121 578 535,50	1 332 741,21
Subvention d'équilibre	-	-	-	-
Reprise sur subventions d'investissement	-	-	-	-
Autres produits non courants	3 033 798,93	-	3 033 798,93	7 699 616,61
Reprises non courantes; transfert de charges	250 000,00	-	250 000,00	-
TOTAL VIII	124 862 334,43	-	124 862 334,43	9 032 357,82
CHARGES NON COURANTES	236 038 837,88	-	236 038 837,88	8 089 383,78
IX				
Valeurs nettes d'amortissements des Immobilisations cédées	232 309 589,42	-	232 309 589,42	299 600,00
Subventions accordées	-	-	-	-
Autres charges non courantes	3 729 248,46	-	3 729 248,46	7 789 783,78
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	-	-	-	-
TOTAL IX	236 038 837,88	-	236 038 837,88	8 089 383,78
RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)	-111 176 503,45	-	-111 176 503,45	942 974,04
X RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+/-X)	19 926 852,89	-2 973 725,28	16 953 127,61	-212 542 771,99
XI IMPOTS SUR LES RESULTATS	2 168 106,00	-	2 168 106,00	1 862 443,00
XII				
XIII RESULTAT NET (XI-XII)	17 758 746,89	-2 973 725,28	14 785 021,61	-214 405 214,99
TOTAL DES PRODUITS (I+VI+VIII)			2091 793 322,67	530 077 652,18
XIV TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)			2077 008 301,06	744 482 867,17
XV				
XIV RESULTAT NET (Total des produits - total des charges)			14 785 021,61	-214 405 214,99

1. COMPTES SOCIAUX

ETAT DE SOLDE DE GESTION

I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R)	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
Ventes de marchandises (en l'etat)	-	-
Achats revendus de marchandises	-	-
MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT	-	-
PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3+4+5)	1 064 123 938,39	351 216 284,18
Ventes de biens et services produits	882 949 455,47	294 015 620,42
Variation stocks de produits	181 174 482,92	57 200 663,76
Immobilisations produites par l'Entreprise pour elle-même	-	-
CONSOMMATION DE L'EXERCICE : (6+7)	957 984 152,66	379 263 274,91
Achats consommés de matières et fournitures	882 117 330,18	301 138 585,44
Autres charges externes	75 866 822,48	78 124 689,47
VALEUR AJOUTEE (I+II-III)	106 139 785,73	- 28 046 990,73
Subvention d'exploitation	-	-
Impôts et taxes	11 802 340,92	12 084 455,72
Charges de personnel	98 198 475,98	91 904 290,19
EXEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)		
OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)	- 3 861 031,17	- 132 035 736,64
Autres produits d'exploitation	-	-
Autres charges d'exploitation	2 851 381,10	5 827 258,37
Reprises d'exploitation : transferts de charges	80 529 446,07	10 634 597,87
Dotations d'exploitation	59 726 705,42	33 288 248,32
RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	14 090 328,38	- 160 516 645,46
RESULTAT FINANCIER	114 039 302,68	- 52 969 100,57
RESULTAT COURANT	128 129 631,06	- 213 485 746,03
RESULTAT NON COURANT	- 111 176 503,45	942 974,04
Impôt sur les résultats	2 168 106,00	1 862 443,00
RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	14 785 021,61	- 214 405 214,99

II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
Resultat net de l'exercice		
Benefice +	14 785 021,61	
Perte -		- 214 405 214,99
Dotations d'exploitations (1)	58 397 087,08	18 511 419,82
Dotations financières (1)	-	19 000 000,00
Dotations non courantes (1)	-	-
Reprises d'exploitation (2)	-	-
Reprises financières (2)	89 999 600,00	220 894,00
Reprises non courantes (2) (3)	-	-
Produits des cessions d'immobilisations(1)	121 578 535,50	1 332 741,21
Valeurs nettes d'amort.des imm.cedees	232 309 589,42	299 600,00
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	93 913 562,61	- 178 147 830,38
Distribution de bénéfices	-	-
AUTOFINANCEMENT	93 913 562,61	- 178 147 830,38

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.

(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie.

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissements.

1. COMPTES SOCIAUX

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE 1^{ÈRE} PARTIE

MASSES	Exercice (a)	Exercice n-1 (b)	Variation a - b	
			Emplois (c)	Ressources (d)
Financement permanent	12 764 154 696,00	13 096 780 530,97	332 625 834,97	-
Moins Actif immobilisé	4 987 814 359,16	5 010 490 017,17	-	22 675 658,01
FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1 - 2) A	7 776 340 336,84	8 086 290 513,80	-	309 950 176,96
Actif circulant	11 560 095 443,45	11 493 919 468,46	66 175 974,99	-
Moins Passif circulant	2 985 922 694,68	2 584 155 693,72	-	401 767 000,96
BESOIN DE FINANCEMENT Global (4 - 5) B	8 574 172 748,77	8 909 763 774,74	-	335 591 025,97
TRESORERIE NETTE Actif - Passif A-B	- 797 832 411,93	- 823 473 260,94	25 640 849,01	-

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE 2^{ÈME} PARTIE

	EXERCICE N		EXERCICE N - 1	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
I. Ressources stables de l'exercice : (Flux)				
. AUTOFINANCEMENT A		93 913 562,61	178 147 830,38	
. Capacité d'autofinancement		93 913 562,61	178 147 830,38	
- Distribution de bénéfices	-	-	-	-
. CESSION / REDUCTION IMMO B	-	121 578 535,50	-	1 386 741,21
. Cession immobilisations incorp.	-	-	-	-
. Cession immobilisations corpor.	-	22 260 775,50	-	940 337,27
. Cession immobilisations financ.	-	99 317 760,00	-	392 403,94
. Récupération / créances immob.	-	-	-	54 000,00
. AUGMENTATION CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES C	-	-	-	-
. Augmentation de capital, apports	-	-	-	-
. Subventions d'investissements	-	-	-	-
. AUGMENT. DETTES DE FINANC. (Nettes de primes de remb.) D	-	325 512 171,64	-	338 525 399,70
TOTAL I RESSOURCES STABLES (A+B +C+D)		541 004 269,75	178 147 830,38	339 912 140,91
II. EMPLOIS STABLES EXERCICE (FLUX)	-	-	-	-
. ACQUISITIONS / AUG D'IMMO E	177 781 418,49	-	340 648 439,88	-
. Acquisitions d'immo. incorporelles	8 948,00	-	1 558 400,00	-
. Acquisitions d'immo. corporelles	268 783,00	-	1 090 039,88	-
. Acquisitions d'immo. financières	0,00	-	-	-
. Augmentation des créances imm.	177 503 687,49	-	338 000 000,00	-
. REMBOURSEMENT CAPITAUX PROPRES F	-	-	-	-
. REMBOURSEMENT DETTES DE FINANCEMENT G	672 923 028,22	-	440 386 483,85	-
. EMPLOIS EN NON VALEURS H	250 000,00	-	-	-
TOTAL II EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	850 954 446,71	-	781 034 923,73	-
III. VAR. BESOIN FINAN. GLOBAL	-	335 591 025,97	-	645 161 207,13
IV. VAR. TRESORERIE	25 640 849,01	-	25 890 593,93	-
TOTAL GENERAL	876 595 295,72	876 595 295,72	985 073 348,04	985 073 348,04

ETAT A1 : PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE

I. ACTIF IMMOBILISE	
A. EVALUATION A L'ENTREE	
1. Immobilisation en non-valeurs	Valeur d'entrée (Somme des charges dont l'étalement est opéré en vertu de leur caractère propre et en vertu d'une décision de gestion).
2. Immobilisation incorporelles	-Coût d'acquisition pour les immobilisations acquises à titre onéreux -Coût de production pour les immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même
3. Immobilisations corporelles	-Coût d'acquisition pour les immobilisations acquises à titre onéreux -Coût de production pour les immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même
4. Immobilisations financières	Prix d'achat à l'exclusion des frais d'acquisition
B. CORRECTIONS DE VALEUR	
1. Méthodes d'amortissements	Linéaire -Les immobilisations en non valeurs sont amorties sur 5 ans -Les immobilisations corporelles sont amorties de façon linéaire en application des taux suivants: • Constructions 5% • Agencement et aménagements des constructions 5% • Matériel de transport 20% • Matériel informatique 20% et 33,33% • Matériel et mobilier de bureau et aménagements divers 10% et 20%
2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	A la date d'inventaire, la valeur actuelle est comparée à la valeur d'entrée ou à la VNC pour les éléments amortissables, seules les moins-values dégagées de cette comparaison sont inscrites en comptabilité: --> sous forme d'amortissements exceptionnels, si elles ont un caractère définitif --> sous forme de provisions pour dépréciation, si elles n'ont pas un caractère définitif. La valeur actuelle des titres de participations est déterminée selon l'une des méthodes suivantes: - Quote-part dans la situation nette de la filiale. - Actualisation des flux futurs. si la filiale opère dans le secteur immobilier, cette actualisation se fait par projet.
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif	Ecart entre la valeur historique et actuelle des éléments monétaires libellés en devise et valorisés au cours de clôture
II. ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)	
A. EVALUATION A L'ENTREE	
1. Stocks	-Coût d'acquisition pour les stocks acquis à titre onéreux -Coût de production pour les stocks et encours produits par l'entreprise elle-même
-Le stock des «Réserves foncières» est valorisé au coût d'acquisition qui comprend le prix d'achat des terrains, les frais accessoires d'achat (droits d'enregistrement, de conservation foncière...) ainsi que les dépenses d'études et des travaux de viabilisation et d'équipement (travaux de lotissement). -Le stock des «Constructions en cours» est valorisé au coût des terrains et des équipements ainsi que les coûts des travaux de constructions. -Les stocks des programmes achevés «constructions terminées» comprennent l'ensemble des coûts des terrains, d'équipement ou de constructions, y compris les charges restant à payer sur ces programmes qui sont constatées sous forme de dettes provisionnées. -Les stocks sont valorisés selon la méthode de l'inventaire permanent. -La valorisation des stocks tient compte de l'incorporation des charges financières liées aux projets de construction. -Pour la réserve foncière, l'incorporation des charges financières au coût des terrains est opérée à partir de la décision d'acquisition par le versement partiel ou total du prix d'achat entre les mains du ou des vendeurs ou du notaire. -Il est d'abord déterminé la quote part globale des frais financiers à stocker, ensuite il est calculé pour chaque projet, dont les travaux de constructions n'ont pas encore commencé, le montant des frais financiers à partir du versement partiel ou total du prix d'achat du terrain. -Le montant des frais financiers inclus dans la valorisation des stocks ne pourra excéder le maximum calculé au départ.	
2. Créances	Valeur nominale
3. Avances en comptes courants	Valeur nominale
les avances en comptes courants se détaille comme suivant	
	Montant en MMAD
	Filiale
	IMMOLOG 379,7
	FONCIERE ISKANE 263,1
	ADDOHA SUD 108,4
	KAMAM 1,8
	AWAL SAKANE 0,1
	DOUJA PROMOTIO G.A SENEGAL 26,0
	OPTIM IMMOBILIER 2,0
	PRESTIGIA GOLF COMPANY 22,2
	DOUJA PROMOTION G.A GUINEE 17,2
	ADDOHA AFRIQUE 9,3
	MABANI ZELLIDJA 11,0
	AL MAKANE AL JAMIL 4,3
	DOUJA PROMOT.COTE D'IVOIRE 4,8
	DAR JAWDA 3,7
	ADDOHA ESSALAM 2,2
	MARRAKECH GOLDEN RESORT 2,1
	PROMOLOG 1,5
	PROMIF 0,2
	Total 859,6
4. Titres et valeurs de placement	Prix d'achat à l'exclusion des frais d'achat
B. CORRECTIONS DE VALEUR	
1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Créances -Lorsque le règlement futur d'une créance paraît incertain en raison d'un litige ou d'une situation financière compromise, une provision pour dépréciation doit être constituée sur la base de la perte probable future. Stocks -Une provision pour dépréciation des stocks est constituée: 1-Lorsque la valeur probable de vente nette des frais de commercialisation devient inférieure au coût des stocks 2-Lorsqu'il paraît probable que les programmes en cours de réalisation se solderont par des déficits. Avances en comptes courants - Une provision pour dépréciation est constituée si les perspectives de développement de la filiale s'avère pessimistes ou sa continuité d'exploitation est compromise. Titres et valeurs de placement A la date d'inventaire, la valeur actuelle (cours moyen du mois de décembre) est comparée à la valeur d'entrée, seules les moins-values dégagées de cette comparaison sont inscrites en comptabilité sous forme de provisions pour dépréciation.
2. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Actif	Ecart entre la valeur historique et actuelle des éléments monétaires libellés en devise et valorisés au cours de clôture
III. FINANCEMENT PERMANENT	
1. Dettes de financement permanent	Valeur nominale
2. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	En fonction des informations liées au risque ou à la perte probable à la date de clôture
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	Ecart entre la valeur historique et actuelle des éléments monétaires libellés en devise et valorisés au cours de clôture
IV. PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)	
1. Dettes du passif circulant	Valeur nominale
2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges	En fonction des informations liées au risque ou à la perte probable à la date de clôture
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	Ecart entre la valeur historique et actuelle des éléments monétaires libellés en devise et valorisés au cours de clôture
V. TRESORERIE	
1. Trésorerie- Actif	Valeur nominale
2. Trésorerie - Passif	Valeur nominale

1. COMPTES SOCIAUX

ETAT A2 : ETAT DE DEROGATIONS

PÉRIODE DU : 01/01/2023 AU : 31/12/2023

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux		N E A N T
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation		N E A N T
III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèses		N E A N T

ETAT A3 : ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES PÉRIODE DU : 01/01/2023 AU : 31/12/2023

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation	N E A N T	N E A N T
II. Changements affectant les règles de présentation	N E A N T	N E A N T

ETAT B1 : DETAIL DES NON-VALEURS

PÉRIODE DU : 01/01/2023 AU : 31/12/2023

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
2113	FRAIS/AUGMENTATION CAPITAL	4 167 560,68
	TOTAL	4 167 560,68

ETAT B2 : TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERC.
		Acquisition	Product.par l'entreprise pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	4 167 560,68	250 000,00			-	-		4 417 560,68
Frais preliminaires	4 167 560,68	-		-				4 167 560,68
Charges a repartir sur plusieurs exercice	-	250 000,00	-	-	-	-	-	250 000,00
Primes de remboursement obligations	-	-		-				
IMMOBILISATION INCORPORELLES	11 558 671,51	8 948,00			-			11 567 619,51
Immobilisation en recherche et developpement	-	-			-			-
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	204 735,93	8 948,00			-			213 683,93
Fonds commercial	-	-			-			-
Autres immobilisations incorporelles	11 353 935,58	-			-			11 353 935,58
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	877 658 983,82	268 783,00	-	-	29 068 659,31	-	-	848 859 107,51
Terrains	458 531 811,38	-			3 795 044,94			454 736 766,44
Constructions	349 422 105,78	-			25 260 869,25			324 161 236,53
Installations techniques, materiel et outillage	6 566 886,45	15 170,00			-			6 582 056,45
Materiel de transport	7 616 525,50	-			12 745,12			7 603 780,38
Mobilier, materiel de bureau et aménagement	17 336 975,45	27 416,67			-			17 364 392,12
Autres immobilisations corporelles	18 626 877,84	10 000,00			-			18 636 877,84
Immobilisations corporelles en cours	10 565 191,35	113 137,33			-			10 678 328,68
Matériel Informatique	8 992 610,07	103 059,00			-			9 095 669,07
TOTAL	893 385 216,01	527 731,00	-	-	29 068 659,31	-	-	864 844 287,70

1. COMPTES SOCIAUX

ETAT B2 BIS : TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	Dotations de l'exercice	Amortissements sur immobilisations sorties	Cumul d'amortissement fin Exercice
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS	3 100 536,42	883 512,14	-	3 984 048,56
Frais preliminaires	3 100 536,42	883 512,14	-	3 984 048,56
Charges a repartir sur plusieurs exercices	-	50 000,00	-	50 000,00
Primes de remboursement obligations	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	8 275 828,03	795 004,00	-	9 070 832,03
Immobilisation en recherche et developpement	-	-	-	-
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	-	-	-	-
Fonds commercial	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	8 275 828,03	795 004,00	-	9 070 832,03
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	146 256 911,14	56 718 570,94	7 758 669,89	195 216 812,19
Terrains	-	40 000 000,00	-	40 000 000,00
Constructions	104 665 230,66	15 678 127,08	7 745 924,77	112 597 432,97
Installations techniques, materiel et outillage	6 144 961,13	173 080,67	-	6 318 041,80
Materiel de transport	7 580 751,10	18 954,74	12 745,12	7 586 960,72
Mobilier, materiel de bureau et aménagement divers	23 805 154,86	783 842,88	-	24 588 997,74
Autres immobilisations corporelles	4 060 813,39	64 565,57	-	4 125 378,96
Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	-
TOTAL GENERAL	157 633 275,59	58 397 087,08	7 758 669,89	208 271 692,78

ETAT B3 : TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumules	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
31/12/2023	23130000	3 795 044,94		3 795 044,94	3 795 044,94	-	
31/12/2023	23230000	25 260 869,25		17 514 944,48	18 435 730,66	920 786,18	
31/12/2023	23400000	12 745,12		-	30 000,00	30 000,00	
31/12/2023	25100000	210 999 600,00		210 999 600,00	99 317 760,00		111 681 840,00
TOTAL		240 068 259,31	0,00	232 309 589,42	121 578 535,60	950 786,18	111 681 840,00

ETAT B4 : TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Raison sociale de la société émettrice	N° IF	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital en % 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice 9
							Date de clôture 6	Situation nette 7	Resultat net 8	
IMMOLOG S.A.	1642411	Immobilier	500 000 000,00	49,99	274 999 600,00	274 999 600,00	31/12/23	807 039 252,09	-7 850 920,65	
PROMOLOG SARL (EX LAHAB)	01020881	Immobilier	200 000,00	99,95	21 615 868,50	52 976,57	31/12/23	-328 408,33	-24 374,57	
PROMIF SARL (EX JALOBYA)	01020882	Immobilier	200 000,00	99,95	21 446 217,34	121 479,26	31/12/23	103 138,99	-27 960,35	
DAR JAWDA SARL (EX DAPLAN)	01031344	Immobilier	4 500 000,00	99,99	15 350 882,20	0,00	31/12/23	7 568 113,16	-346 174,25	
ADDOHA ESSALAM (EX DAR ESSALAM SCI)	2203662	Immobilier	149 762 000,00	99,90	324 713 671,92	289 203 671,92	31/12/23	136 907 108,80	2 282 651,33	
TANGER SAKANE SA	04922721	Immobilier	10 246 800,00	99,87	375 299 600,00	275 000 000,00	31/12/23	264 838 757,02	29 472 529,29	
MABANI DETROIT(EX GIL MAROC SEASIDE)	04923208	Immobilier	405 000 000,00	99,75	839 575 000,00	825 000 000,00	31/12/23	487 305 533,27	29 200 363,20	
AL QUDRA ADDOHA	1681717	Immobilier	3 000 000,00	49,99	3 999 800,00	0,00	31/12/23	2 482 272,52	-27 462,95	
MABANI ZELLIDJA	1681838	Immobilier	500 000 000,00	49,99	249 999 800,00	249 999 800,00	31/12/23	521 495 807,03	286 630,76	
BELADI HADJ FATAH	1021911	Immobilier	11 010 000,00	50,00	391 150 049,84	0,00	31/12/23	3 503 305,69	-8 169 537,13	
MARRAKECH GOLDEN RESORT	40161170	Immobilier	6 782 800,00	99,98	418 516 800,00	398 217 200,00	31/12/23	146 468 358,22	-35 899,74	
CITA	1642976	Immobilier	591 117 200,00	100,00	829 017 760,00	829 017 760,00	31/12/23	447 144 032,44	40 620 299,13	
OPTIM IMMOBILIER	1105924	Immobilier	163 543 800,00	100,00	235 062 500,00	162 000 000,00	31/12/23	47 779 491,94	-146 882,83	
CAP SPARTEL	40285090	Immobilier	1 500 000,00	49,99	749 800,00	749 800,00	31/12/23	287 369,60	-10 841,00	
AWAL SAKANE	1107121	Immobilier	200 000 000,00	100,00	225 000 001,00	200 000 001,00	31/12/23	145 314 780,06	-670 130,39	
FONCIERE ISKANE	40462459	Immobilier	100 000 000,00	49,99	49 999 700,00	49 999 700,00	31/12/23	522 510 654,71	8 999 036,27	
ATLAS et MEDITERRANEN PROPERTIES	40210338	SERVICE	10 000,00	100,00	10 000,00	10 000,00	31/12/23			
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA GUINEE	A	Immobilier	179 695,00	100,00	61 596 586,98	61 596 586,98	31/12/23			
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA COTE D IVOIRE	A	Immobilier	5 024 000,00	100,00	62 573 429,92	62 573 429,92	31/12/23			
PRESTIGIA GOLF COMPANYY	14407299	SERVICE	92 265 900,00	100,00	107 600 000,00	91 600 000,00	31/12/23	-39 402 960,43	-11 672 272,76	
AL MAKANE AL JAMIL	03335431	Immobilier	20 000 000,00	100,00	124 086 000,00	0,00	31/12/23	-11 920 103,34	-1 376 703,62	
KAMAM	40461958	Immobilier	99 990 000,00	99,99	480 990 000,00	480 990 000,00	31/12/23	79 218 853,75	17 128 775,06	
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA CAMEROUN	A	Immobilier	167 724,00	100,00	169 599,52	0,00	31/12/23			
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA CONGO	A	Immobilier	167 724,00	100,00	168 166,50	0,00	31/12/23			
ADDOHA SUD	15239855	Immobilier	100 000,00	100,00	100 000,00	100 000,00	31/12/23	-2 016 168,42	-13 714 337,58	60 000 000,00
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA BURUNDI	A	Immobilier	196 959,67	69,00	119 275,67	0,00	31/12/23			
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA TCHAD	A	Immobilier	164 828,00	100,00	168 377,42	0,00	31/12/23			
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA SENEGAL	A	Immobilier	66 803 261,19	100,00	78 354 304,91	78 354 304,91	31/12/23			
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA NIGER	A	Immobilier	168 377,42	100,00	168 377,42	0,00	31/12/23			
ADDOHA AFRIQUE	15239855	Prise Participation	750 000,00	99,87	749 600,00	749 600,00	31/12/23	-217 740,36	-232 872,05	
TOTAL			2 932 851 069,28		5 193 350 769,14	4 330 335 910,56		3 566 081 448,41	83 683 915,17	60 000 000,00

ETAT B5 : TABLEAU DES PROVISIONS

NATURE	Montant debut		DOTATIONS			REPRISES		Montant fin exercice
	exercice	d'exploitation	financieres	Non courantes	d'exploitation	financieres	Non courantes	
1. Provisions pour depreciation de l'actif immobilise	953 014 458,58		-			89 999 600,00		863 014 858,58
2. Provisions reglementees								
3. Provisions durables pour risques et charges								
SOUS TOTAL (A)	953 014 458,58		-			89 999 600,00		863 014 858,58
4. Provisions pour depreciation de l'actif circulant (hors tresorerie)	859 251 240,77	1 329 618,34	-	-	11 798 326,07	515 733 755,30	-	333 048 777,74
5. Autres provisions pour risques et charges	273 938 900,00	-	-	-	68 731 120,00	-	-	205 207 780,00
6. Provisions pour depreciation des comptes de tresorerie	-	-	-	-	-	-	-	-
SOUS TOTAL (B)	1 133 190 140,77	1 329 618,34	-	-	80 529 446,07	515 733 755,30	-	538 256 557,74
TOTAL (A+B)	2 086 204 599,35	1 329 618,34	-	-	80 529 446,07	515 733 755,30	-	1 401 271 416,32

ETAT B6 : TABLEAU DES CREANCES

	ANALYSE PAR ECHEANCE				AUTRES ANALYSES			
	TOTAL	Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payees	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et organismes publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effet
DE L'ACTIF IMMOBILISE	905 853,68	905 853,68						
Prêts immobilisés								
Autres créances financières	905 853,68	905 853,68						
DE L'ACTIF CIRCULANT	4 459 494 406,62	2 875 625 115,08	1 583 869 291,54			296 797 333,42	2 651 038 336,68	
*Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	92 555 494,11	21 450 373,91	71 105 120,20				11 020 000,00	
*Clients et comptes rattachés	1 703 281 612,83	1 490 168 555,98	213 113 056,85				644 666 599,18	
*Personnel			-					
*Etat	296 797 333,42	98 113 239,11	198 684 094,31			296 797 333,42		
*Compte d'associés								
*Autres débiteurs	1 726 041 027,66	715 694 250,18	1 010 346 777,48				1 388 929 012,95	
*Compte de régularisation - Actif	640 818 938,60	550 198 695,90	90 620 242,70				617 442 724,55	

ETAT B7 : TABLEAU DES DETTES

DETTES	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES				
	TOTAL	Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et organismes publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effet
DE FINANCEMENT	2 166 521 089,43	1 896 764 796,53	269 756 292,90					
Emprunts obligataires	896 683 333,22	896 683 333,22	0,00					
Autres dettes de financement	1 269 837 756,21	1 000 081 463,31	269 756 292,90				-	
DU PASSIF CIRCULANT	2 780 714 914,68	1 426 341 814,40	1 354 373 100,28		3 542 575,60	295 850 074,68	342 416 026,43	141 120 736,75
Fournisseurs et compte rattachés	460 101 742,08	89 395 405,27	370 706 336,81		3 542 575,60		6 875 062,88	141 120 736,75
Clients créditeurs, avances et acomptes	998 099 134,96	460 524 148,70	537 574 986,26				14 405 000,00	
Personnel	11 212 673,58	-	11 212 673,58					
Organismes sociaux	3 842 693,33	-	3 842 693,33			3 842 693,33		
Etat	292 007 381,35	239 690 008,10	52 317 373,25			292 007 381,35		
Comptes d'associés	519 510 503,58	519 506 503,58	4 000,00					
Autres créanciers	388 554 107,81	60 927 094,80	327 627 013,01				314 350 363,55	
Comptes de régularisation -Passif	107 386 677,99	56 298 653,95	51 088 024,04				6 785 600,00	

1. COMPTES SOCIAUX

ETAT B8 : TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sureté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (3) (2)	Valeur comptable nette de la sureté donnée à la date de clôture
Sûretés données	4 620 200 000,00	Hypothèque	Diverses villes et divers dates	Entreprises (BANQUES) et personnes tierces	1 455 892 182,38
Sûretés reçues	1 695 000 000,00	CAUTION CITA+PDG	CASA	COUVERTURE EMPRUNT BCP & CIH	710 628 907,05

(1) Gage : 1- Hypothèque: 2- Nantissement : 3- Warrant : 4- Autres : 5- (à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données)
(entreprises liées, associés membres du personnel)

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

ETAT B9 : ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL

	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
Avals et caution (bancaire)	2 643 912 250,86	2 178 356 769,83
Avals et caution (C.Provisoires)		
Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires		
Promesse d'hypothèque	896 683 333,22	972 354 166,61
Autres engagements donnés	73 843 774,55	310 834 543,26
Billet à ordre C.M.T ATTIJARIWAFABANK (27/12/2007)	-	-
TOTAL (1)...	3 614 439 358,63	3 461 545 479,70
(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées.....	323 843 774,55	560 834 543,26

ENGAGEMENTS RECUS	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
Avals et cautions BFO	114 592 734,68	113 395 215,27
Autres Avals et cautions	-	-
Autres engagements reçus		
TOTAL...	114 592 734,68	113 395 215,27

ETAT B10 : TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL

Rubr 1	Date de la 1 ^{ere} echeance 2	Duree du contrat en mois 3	Valeur estimee du bien a la date du contrat 4	Duree theorique d'amort. du bien 5	Cumul des exercices pre- cedents des redevances 6	Montant de l'exercice des redevances 7	Redevances restant a payer		Prix d achat residuel en fin de contrat 10	Observations 11
							A moins d un an 8	A plus d un an 9		
	27/04/2013	120	44 394 725,00	20 ANS	40 413 272,84	5 105 146,92	5 085 830,40	254 053,84	4 129 472,50	VILLA SHOW ROOM/TF41838/01
	31/03/2017	120	60 000 000,00	20 ANS	27 088 849,49	5 788 563,24	6 444 423,96	25 122 402,91	500 000,00	ESSEC/PDN 1153540
	30/09/2017	120	152 400 000,00	20 ANS	30 603 153,23	16 889 460,36	16 220 564,40	98 492 466,01	1 270 000,00	SIEGE ADDOHA 1170150
	01/03/2018	60	492 000,00	5 ANS	460 396,45	11 761,28			3 109,11	4 DACIA DOKKER 1261570
	01/03/2019	60	197 949,40	5 ANS	171 809,20	44 822,40	7 470,40		1 649,58	DUSTER 1341200
	01/03/2019	60	197 949,40	5 ANS	149 408,00	44 822,40	7 470,40		1 649,58	DUSTER 1341190
	01/12/2019	60	130 000,00	5 ANS	101 131,85	33 067,44	34 239,37		1 216,96	DACIA LOGAN 1.5 1394930
	10/01/2020	60	128 664,00	5 ANS	72 834,84	24 278,28	24 278,28	-	1 072,20	DACIA DOKKER 1408290
	30/06/2022	120	28 000 000,00	10 ANS	142 390,87	531 961,48	3 576 187,44	31 511 334,61	280 000,00	SIEGE ADDOHA 1551620
TOTAUX					99 203 246,77	28 473 883,80	31 400 464,65	155 380 257,37	6 188 169,93	

1. COMPTES SOCIAUX

ETAT B11 : DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

Postes	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats revendus de marchandises		
- Achats de marchandises	15 600 061,44	3 771 212,97
- Variation des stocks de marchandises	-15 600 061,44	-3 771 212,97
Total	-	-
Achats consommés de mat. fourn.		
- Achats de matière premières	-	-
- Variation des stocks de matière premières (+/-)	-	-
- Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages	466,00	2 124,00
- Variation des stocks de matières, fourniture et emballages (+/-)	-	-
- Achats non stockés de matières et de fournitures	8 548 225,10	8 460 345,04
- Achats de travaux, études et prestations de services	871 256 773,01	292 405 061,65
- Reste du poste Achats consommés de matières et fournitures	2 311 866,07	271 054,75
Total	882 117 330,18	301 138 585,44
Autres charges externes		
- Locations et charges locatives	4 417 952,65	4 377 814,79
- Redevances de crédit-bail	28 473 883,80	26 035 694,84
- Entretien et réparations	15 139 701,83	14 316 924,69
- Primes d'assurances	782 045,54	1 428 075,03
- Remunérations du personnel extérieur à l'entreprise	22 000,00	44 846,14
- Remunérations d'intermédiaires et honoraires	9 818 654,36	15 547 434,88
- Redevances pour brevets, marques, droits....	753 935,40	15 948,00
- Transports	2 235 551,88	2 270 954,86
- Déplacements, missions et réceptions	3 740 121,77	2 678 848,50
- Reste du poste des autres charges externes	10 482 975,25	11 408 147,74
Total	75 866 822,48	78 124 689,47
Charges de personnel		
- Remunération du personnel	76 719 583,00	73 356 275,18
- Charges sociales	16 319 347,52	15 753 132,50
- Reste du poste des charges de personnel	5 159 545,46	2 794 882,51
Total	98 198 475,98	91 904 290,19
Autres charges d'exploitation		
- Jetons de présence	2 643 139,50	2 567 135,26
- Pertes sur créances irrécouvrables	-	-
- Reste du poste des autres charges d'exploitation	208 241,60	3 260 123,11
Total	2 851 381,10	5 827 258,37
CHARGES FINANCIERES		
Autres charges financières		
- Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement	517 190 589,21	-
- Reste du poste des autres charges financières	-	-
Total	517 190 589,21	-
CHARGES NON COURANTES		
Autres charges non courantes		
- Pénalités sur marchés et débits	1 528 634,16	27 516,00
- Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)	-	-
- Pénalités et amendes fiscales et pénales	192 023,97	283 423,88
- Créances devenues irrécouvrables	55,09	4 861,45
- Reste du poste des autres charges non courantes	2 008 535,24	7 473 982,45
Total	3 729 248,46	7 789 783,78

1. COMPTES SOCIAUX

ETAT B11:DETAIL DES POSTES DU C.P.C. (SUITE)

Postes	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Ventes de marchandises		
- Ventes de marchandises au Maroc	-	-
- Ventes de marchandises a l'étranger	-	-
- Reste du poste des ventes de marchandises	-	-
Total	-	-
Ventes des biens et services produits		
- Ventes de biens produits au Maroc	838 422 142,22	244 656 817,84
- Ventes de biens produits a l'étranger	-	-
- Ventes de services Produits au Maroc	44 451 773,25	38 312 874,53
- Ventes des services Produits a l'étranger	-	-
- Redevances pour brevets, marques, droits...	-	-
- Reste du poste des ventes et services produits	75 540,00	11 045 928,05
Total	882 949 455,47	294 015 620,42
Variation des stocks de produits		
- Variation des stocks des biens produits (+/-)	245 787 483,30	-230 855 340,47
- Variation des stocks des services produits (+/-)	-	-
- Variation des stocks des produits encours(+/-)	-64 613 000,38	288 056 004,23
Total	181 174 482,92	57 200 663,76
Autes produits d'exploitations		
- Jetons de presence recus		
- Reste du poste (produits divers)	-	-
Total	-	-
Reprises d'exploitation; transferts de charges		
- Reprises d'exploitation; transfert de charges	80 529 446,07	10 634 597,87
Total	80 529 446,07	10 634 597,87
PRODUITS FINANCIERS		
Inter ets et autres produits financiers		
- Inter et et produits assimilés	46 915 413,68	41 618 596,97
- Revenus des creances rattachees a des participations	-	-
- Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement	-	6 327,36
- Reste du poste inter ets et autres produits financiers	-	-
Total	46 915 413,68	41 624 924,33

1. COMPTES SOCIAUX

ETAT B12 : PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

INTITULES	MONTANT (en MAD)	MONTANT (en MAD)
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
* Benefice net	14 785 021,61	
* Perte nette		
II. REINTEGRATIONS FISCALES		
1. Courantes	46 637 482,95	
- C.M DE L EXERCICE	2 168 106,00	
-Dons	50 000,00	
-Achats travaux/ex ant	2 311 866,07	
-Autres charges Externes S/Ex AntErieurs	180 354,77	
-ExcEdent d Amortissement sur VEhicules	116 033,33	
-charges personnel/ext ant		
-PERTES DE CHANGE /EX.ANTERIEURS	22 928,84	
-IMPOTS ET TAXES /EX.ANTERIEURS	458 575,60	
-DOT PROV STOCKS	1 329 618,34	
-DOT PROV TERRAIN/ARGANE	40 000 000,00	
2. Non courantes	3 729 248,46	
- Autres charges non courantes	3 729 248,46	
- DOT PROC COMPTE CLIENTS/RISQUE CHARG		
III. DEDUCTIONS FISCALES		
1. Courantes		71 798 326,07
- Dividendes (Filiales)		60 000 000,00
- Reprise dotations STOCKS		11 798 326,07
2. Non courantes		68 731 120,00
- Reprise CHARGES NON COUR		68 731 120,00
Total	65 151 753,02	140 529 446,07
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		
Benefice brut si T1 > T2 (A)		
Deficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		75 377 693,05
V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		
VI. RESULTAT NET FISCAL		
Benefice net fiscal (A - C)		
ou deficit net fiscal (B)		75 377 693,05
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		
		418 313 715,57
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3	63 709 701,72	
* Exercice n - 2	158 393 442,82	
* Exercice n - 1	196 210 571,04	
(1) Dans la limite du montant du benefice brut fiscal (A)		

1. COMPTES SOCIAUX

ETAT B13 : DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS

I. DETERMINATION DU RESULTAT	MONTANT (en MAD)
Résultat courant d'après C.P.C (+ ou -)	128 129 631,06
Réintégrations fiscales sur opérations courantes (+)	46 637 482,95
Déductions fiscales sur opérations courantes (-)	71 798 326,07
Résultat courant théoriquement imposable (=)	102 968 787,94
Impôt théorique sur résultat courant (-)	29 088 682,59
Résultat courant après impôts	73 880 105,35

II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES

* Sept conventions conclues avec l'Etat dans le cadre de l'article 19 de la loi de finances année 1999-2000, tel qu'il a été modifié et complété conformément aux dispositions de l'article 16 bis de la loi de finances pour l'année 2001 relatif à la construction de logements sociaux.

* Huit conventions conclues avec l'Etat dans le cadre des articles 92.93-i et 247 de la loi de finances 2010

B14 : DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE

NATURE	Solde au debut de l'exercice 1	Operations Comptables de l'exercice 2	Declarations TVA de l'exercice 3	Solde fin d'exercice (4=1+2-3)
A. T.V.A. Facturee	284 079 753,01	186 898 554,15	196 949 530,81	274 028 776,35
B. TVA Recuperable	64 038 503,88	188 960 388,70	175 579 164,66	77 419 727,92
sur charges *	63 671 680,14	188 924 198,01	175 397 829,09	77 198 049,06
sur immobilisations *	366 823,74	36 190,69	181 335,57	221 678,86
C. T.V.A. dûe ou credit de				
= .T.V.A	220 041 249,13	-2 061 834,55	21 370 366,15	196 609 048,43

B15 : PASSIFS EVENTUELS

- Les déclarations fiscales au titre de la période allant de 2020 à 2023 ne sont pas prescrites et sont sujettes au contrôle fiscal et à d'éventuels redressements en matière d'impôt sur les Sociétés (I.S), d'impôt sur le Revenu (I.R) et de Taxe sur la Valeur Ajoutée (T.V.A).
- Le non-respect des engagements prévus dans les conventions conclues avec l'Etat relatives à la construction de logements sociaux peut être source de passifs éventuels.
- Les déclarations sociales au titre de la C.N.S.S. pourraient faire l'objet de contrôle et d'éventuels redressements.
- Les rôles émis au titre des autres impôts et taxes pourraient également faire l'objet de rappels sur la période non prescrite.

ETAT C1 : ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

Montant du capital : 4.025.512.540,00

Nom, prénom ou des principaux associés (1) 1	RAISON SOCIALE	N IF	N CIN	N° CE	Adresse 2	NOMBRE DE TITRES		Valeur nominale de chaque action ou part sociale 5	MONTANT DU CAPITAL		
						Exercice prece- dent 3	Exercice actuel 4		Souscrit 6	Appele 7	Libere 8
SEFRIQUI ANAS			B407889		13 RUE SOULEIMANE EL FARISSI CASA	258 066 665	258 066 665	10,00	2 580 666 650,00		2 580 666 650,00
BENZEKRI MOUNIA			B124714		13 RUE SOULEIMANE EL FARISSI CASA	6662	6662	10,00	66 620,00		66 620,00
SEFRIQUI ALIA			BK254945		13 RUE SOULEIMANE EL FARISSI CASA	6662	6662	10,00	66 620,00		66 620,00
SEFRIQUI KENZA			BJ317198		13 RUE SOULEIMANE EL FARISSI CASA	6662	6662	10,00	66 620,00		66 620,00
SEFRIQUI MALIK			BK361621		13 RUE SOULEIMANE EL FARISSI CASA	6662	6662	10,00	66 620,00		66 620,00
FLOTTANT EN BOURSE						144 457 941	144 457 941	10,00	1 444 579 410,00		1 444 579 410,00
TOTAL						402 551 254,00	402 551 254,00		4 025 512 540,00	-	4 025 512 540,00

(1) Quant le nombre des associés est inférieur ou égal à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas, il y a lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.

1. COMPTES SOCIAUX

ETAT C2 : ETAT D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

	MONTANT (en MAD)		MONTANT (en MAD)
A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER		B. AFFECTATION DES RESULTATS	
(Décision du 27/06/2023)		* Réserve légale	-
* Report à nouveau	2 841 327 267,43	* Autres réserves	-
* Résultats nets en instance d'affectation	-	* Tantièmes	-
* Résultats net de l'exercice	- 214 405 214,99	* Dividendes	-
* Prélèvements sur les réserves	-	* Autres affectations	-
* Autres prélèvements	-	* Report à nouveau	2 626 922 052,44
TOTAL A	2 626 922 052,44	TOTAL B	2 626 922 052,44

TOTAL A = TOTAL B

ETAT C3 : RESULTAT ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES

NATURE DES INDICATIONS	EXERCICE n-2	EXERCICE n-1	EXERCICE n
SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE			
Capitaux propres plus capitaux propres assimilés moins immobilisation en non valeur	10 795 353 263,55	10 581 781 560,70	10 597 200 094,45
OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE			
1. Chiffres d'affaires hors taxes	424 992 786,26	294 015 620,42	882 949 455,47
2. Résultats avant impôts	-158 953 695,80	-212 542 771,99	16 953 127,61
3. Impôts sur les résultats	2 579 768,00	1 862 443,00	2 168 106,00
4. Bénéfices distribués	-	-	-
5. Résultats non distribués (mis en réserves ou en instance d'affectation)	-	-	-
RESULTATS PAR TITRE			
Résultats net par action ou part sociale	0,00	0,00	0,00
Bénéfices distribués par action ou part sociale	0,00	0,00	0,00
PERSONNEL			
Montant des salaires bruts de l'exercice	82 442 345,03	73 356 275,18	76 719 583,00
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	308	243	322

ETAT C4 : TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES EN FIN D'EXERCICES

NATURE	Entrée Contre-valeur en DH	Sortie Contre-valeur en DH
Financement permanent		
Immobilisation brutes		
Rentrée sur immobilisations financières		
Remboursement des dettes de financement (T.V.A.)		
Produits	2 888 768,52	
Charges		5 718 723,79
TOTAL DES ENTREES	2 888 768,52	
TOTAL DES SORTIES		5 718 723,79
BALANCE DEVISES	2 829 955,27	
TOTAL	5 718 723,79	5 718 723,79

1. COMPTES SOCIAUX

ETAT C5 : DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

I. DATATION EXERCICE 01/01/2023 AU 31/12/2023

Date de clôture (1) 31 décembre 2023

Date d'établissement des états de synthèse (2) 30-Mar-24

(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice

(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse

II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ère COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE

DATES

INDICATION DES EVENEMENTS

Favorables

N E A N T

ETAT C 6 DETAIL DES STOCKS PAR PROGRAMME

DESIGNATION	STOCK INITIAL AU 1 ^{ER} JANVIER			STOCK FINAL AU 31 DECEMBRE		
	MONTANTS BRUTS	PROVISIONS	MONTANTS NETS	MONTANTS BRUTS	PROVISIONS	MONTANTS NETS
I) RESERVES FONCIERES						
AL BAHJA 1	-		-	-		-
AL YASMINE I	-		-	-		-
AL YASMINE III	361 784,61		361 784,61	361 784,61		361 784,61
LA PERLE DE L'ATLANT	73 111 662,96	2 298 093,96	70 813 569,00	73 111 662,96	2 298 093,96	70 813 569,00
PORTE MRKCH 2	-		-	-		-
MIFTAH EL KHEIR	4 323 122,73		4 323 122,73	4 323 122,73		4 323 122,73
PLAGE DES NATIONS	38 176 459,00		38 176 459,00	38 176 459,00		38 176 459,00
AL HOUDA DAR BOUAZZA	40 547 196,94	21 373 066,37	19 174 130,57	40 547 196,94	21 373 066,37	19 174 130,57
AL FATH	9 582 569,38		9 582 569,38	9 582 569,38		9 582 569,38
HADAEK ARRAGMA	-		-	-		-
ATTAWHID 3	57 676 133,50	15 648 602,12	42 027 531,38	57 676 133,50	15 648 602,12	42 027 531,38
KAMELIS	384 190 633,92		384 190 633,92	384 190 633,92		384 190 633,92
TF23165 A TF45605	31 653 088,43	11 795 722,04	19 857 366,39	31 653 088,43	11 795 722,04	19 857 366,39
TF23281/C	10 485 132,30		10 485 132,30	10 485 132,30		10 485 132,30
ARRAHA	1 280 836,00		1 280 836,00	1 280 836,00		1 280 836,00
AL FAJR	82 538 275,61		82 538 275,61	82 538 275,61		82 538 275,61
ATTAWHID	-		-	-		-
TF100053	13 050 859,00		13 050 859,00	13 050 859,00		13 050 859,00
AL MARWA	32 028 450,00	17 054 030,15	14 974 419,85	32 147 944,00	17 054 030,15	15 093 913,85
OUISLANE III	18 804 918,85		18 804 918,85	18 804 918,85		18 804 918,85
AL ASSIL	-		-	-		-
AL YACOUT	49 341 925,67	7 030 754,73	42 311 170,94	49 341 925,67	7 030 754,73	42 311 170,94
SOFIA FES	72 324 405,00	44 214 667,96	28 109 737,04	72 324 405,00	44 214 667,96	28 109 737,04
COOPERAT SIDI DAHAR	13 066 530,83		13 066 530,83	13 066 530,83		13 066 530,83
LA PERLE BLEUE	32 628 500,00		32 628 500,00	32 628 500,00		32 628 500,00
TOTAL (I)	965 172 484,73	119 414 937,33	845 757 547,40	965 291 978,73	119 414 937,33	845 877 041,40
II) STOCKS EN COURS						
AL FAJR	76 067 458,57	-	76 067 458,57	88 569 492,27	-	88 569 492,27
TOULAL SOCIAL	32 322 145,31		32 322 145,31	-		-
AL YACOUT	80 591 181,60	-	80 591 181,60	90 430 388,24	-	90 430 388,24

TF100053	132 901,00		132 901,00	132 901,00	132 901,00
OUISLANE III	13 299 484,73		13 299 484,73	13 299 484,73	13 299 484,73
AL BARAKA-AGADIR	1 666 933,99		1 666 933,99	1 666 933,99	1 666 933,99
AL BARAKA II-TANGER	4 162 182,96		4 162 182,96	4 162 182,96	4 162 182,96
ESSAADA 2	1 545 619,83		1 545 619,83	1 545 619,83	1 545 619,83
LES PERLES DE MARKCH	102 126 033,23		102 126 033,23	118 898 343,55	118 898 343,55
OUISLANE	804 322,60		804 322,60	804 322,60	804 322,60
LA PERLE BLEUE	9 443 936,58		9 443 936,58	9 443 936,58	9 443 936,58
ATTAWHID 3	8 156 000,00		8 156 000,00	11 526 000,00	11 526 000,00
COOPERAT SIDI DAHAR	2 837 519,17		2 837 519,17	2 837 519,17	2 837 519,17
AL FATH	24 544 998,91		24 544 998,91	24 549 808,36	24 549 808,36
MIFTAH EL KHEIR	556 395,53		556 395,53	556 395,53	556 395,53
TOULAL	1 507 495,02		1 507 495,02	1 507 495,02	1 507 495,02
AL BADR	-	-	-	-	-
TF23281/C	1 465 829,78		1 465 829,78	1 465 829,78	1 465 829,78
FAL AL KHEIR	27 851 273,98		27 851 273,98	27 851 273,98	27 851 273,98
MARIANA BLANCA III	7 058 000,00		7 058 000,00	7 088 501,00	7 088 501,00
AL HOUDA DAR BOUAZZA	9 712 761,56		9 712 761,56	19 600 742,19	19 600 742,19
AL FATH SEC5	2 829 651,69		2 829 651,69	2 829 651,69	2 829 651,69
AL YASMINE I	32 879 329,13		32 879 329,13	-	-
AL HANA	927 036,48		927 036,48	927 036,48	927 036,48
GUEZNAYA III	8 977 907,37		8 977 907,37	117 323 717,78	117 323 717,78
MARRAKECH GOLF CITY	695 728 800,73		695 728 800,73	331 954 348,55	331 954 348,55
ARRAHA	188 738 875,51	-	188 738 875,51	155 855 067,94	- 155 855 067,94
ASSOROUR	22 122 672,39		22 122 672,39	22 122 672,39	22 122 672,39
HADAEK ARRAGMA	227 154 271,18	23 966 492,41	203 187 778,77	187 520 191,56	21 959 576,88 165 560 614,68
FES CITY CENTER	142 690 971,49		142 690 971,49	168 607 086,09	168 607 086,09
ANNOUR I	7 084 021,67		7 084 021,67	7 084 021,67	7 084 021,67
ARGANE GOLF RESORTS	523 351 971,01		523 351 971,01	626 615 272,29	626 615 272,29
KAMELIS	494 482 342,56		494 482 342,56	494 802 202,12	494 802 202,12
LA PERLE DE DETROIT	970 763,00	-	970 763,00	970 763,00	- 970 763,00
OUISLANE 2 ECO	59 417 362,09		59 417 362,09	59 382 568,31	59 382 568,31
RIYAD AL ANDALOUS	313 314 859,62		313 314 859,62	343 648 284,26	343 648 284,26
ISLANE	82 495 539,76		82 495 539,76	89 547 693,05	89 547 693,05
PLAGE DES NATIONS	1 552 567 852,19		1 552 567 852,19	1 682 875 069,76	1 682 875 069,76

AL YASMINE III	99 471,88		99 471,88	99 471,88		99 471,88
PM2 TR18 DOUJA	-		-	-		-
PORTE MRKCH 2	180 405 210,39		180 405 210,39	143 138 169,99		143 138 169,99
ATTAWHID	46 789 134,83		46 789 134,83	46 916 055,06		46 916 055,06
SABLES D OR EX	139 425 440,58		139 425 440,58	285 357 953,66		285 357 953,66
ENNAHDA II	-		-	-		-
SOFIA FES	34 279 823,93		34 279 823,93	34 279 823,93		34 279 823,93
AL WAHDA	-		-	-		-
LA PERLE DE CABO	66 460 570,22		66 460 570,22	66 633 151,92		66 633 151,92
AL AZHAR 2	6 710 184,92		6 710 184,92	6 710 184,92		6 710 184,92
AL MORJANE	5 640 091,39		5 640 091,39	8 098 143,17		7 340 009,44
OLIVERAIE	6 586 179,05		6 586 179,05	6 586 179,05		6 586 179,05
OUISLANE ECO	34 694 682,99		34 694 682,99	34 694 682,99		34 694 682,99
39M T.5 PM2	1 741 614,89		1 741 614,89	1 741 614,89		1 741 614,89
AL BARAKA-TANGER	22 977,88		22 977,88	22 977,88		22 977,88
AL MARWA	18 592 835,73		18 592 835,73	25 378 648,81		25 378 648,81
AL YASMINE II	674 332,43		674 332,43	674 332,43		674 332,43
TF23165 A TF45605	2 242 160,90		2 242 160,90	2 242 160,90		2 242 160,90
AL BAHJA 1	117 829 003,31	66 235 985,50	51 593 017,81	107 433 471,62	56 916 234,60	50 517 237,02
TOTAL (II)	5 423 780 417,54	90 202 477,91	5 333 577 939,63	5 488 009 840,82	78 875 811,48	5 408 375 895,61
III) STOCKS PRODUITS FINIS						
39M T.5 PM2	1 211 656,60		1 211 656,60	676 920,40		676 920,40
ABRAJ AL KOUTOUBIA	3 387 251,44		3 387 251,44	3 238 904,66		3 238 904,66
ADDOHA I	122 315,05		122 315,05	122 315,05		122 315,05
AL AMAL BENI MELLAL	5 297 351,31		5 297 351,31	4 780 709,17		4 780 709,17
AL AMANE	10 730 596,43		10 730 596,43	10 730 596,43		10 730 596,43
AL ASSIL	-		-	-		-
AL AZHAR 2	350 583,86		350 583,86	350 583,86		350 583,86
AL BAHJA 1	3 807 422,88	162 500,00	3 644 922,88	69 479 449,70	162 500,00	69 316 949,70
AL BARAKA II-TANGER	7 813 320,21		7 813 320,21	7 813 320,21		7 813 320,21
AL BARAKA-TANGER	3 126 694,27		3 126 694,27	3 126 694,27		3 126 694,27

1. COMPTES SOCIAUX

AL FAJR	1 539 738,16	-	1 539 738,16	1 674 174,22	294 165,59	1 380 008,63
AL FATH	5 700 502,63	-	5 700 502,63	5 088 973,62	-	5 088 973,62
AL FATH SEC5	-	-	-	-	-	-
AL IHSSANE	1 731 360,24		1 731 360,24	1 731 360,24		1 731 360,24
AL IRFANE	2 744 371,25	2 720 900,00	23 471,25	2 744 371,25	2 720 900,00	23 471,25
AL MORJANE	45 564 932,01		45 564 932,01	54 446 884,98	758 133,73	53 688 751,25
AL YAKINE	384 075,16		384 075,16	384 075,16		384 075,16
ANNASR	3 743 908,07		3 743 908,07	3 743 908,07		3 743 908,07
ANNOUR I	18 188 164,57		18 188 164,57	18 188 164,57		18 188 164,57
ANNOUR II	248 810,76		248 810,76	248 810,76		248 810,76
ANNOUR-TAMESNA ECO	30 703 222,51		30 703 222,51	30 693 536,74		30 693 536,74
ARGANE GOLF RESORTS	3 531 192,21		3 531 192,21	3 531 192,21		3 531 192,21
ARRAHA	-		-	-42 345 323,82		-42 345 323,82
ARRIDA	216 249,35		216 249,35	216 249,35		216 249,35
ASSOROUR	367 559,89		367 559,89	367 559,89		367 559,89
ATTAWHID	5 369 538,47	-	5 369 538,47	4 265 568,48	-	4 265 568,48
BLED ELAZ	2 638 328,74		2 638 328,74	2 638 328,74		2 638 328,74
DALILA	1 959 584,47		1 959 584,47	1 959 584,47		1 959 584,47
ENNAHDA	1 310 398,58		1 310 398,58	1 310 398,58		1 310 398,58
ENNAHDA I	182 821,77		182 821,77	182 821,77		182 821,77
ENNAJAH F-B	3 786 276,95		3 786 276,95	3 786 276,95		3 786 276,95
ENNAJD	609 862,90		609 862,90	609 862,90		609 862,90
ESSAADA	2 812 062,21		2 812 062,21	2 812 062,21		2 812 062,21
ESSAADA 2	823 607,23		823 607,23	823 607,23		823 607,23
ESSAADA 3	3 255 468,97		3 255 468,97	1 160 541,94		1 160 541,94
FES CITY CENTER	42 711 321,69		42 711 321,69	31 162 808,91		31 162 808,91
HADAEK ARRAGMA	1 916 876,18		1 916 876,18	38 168 573,42		38 168 573,42
ISLANE	203 600 384,15		203 600 384,15	161 664 609,81		161 664 609,81
JAWHARAT TETOUAN	3 898 479,17		3 898 479,17	3 898 479,17		3 898 479,17
LA PERLE DE CABO	4 385 274,38		4 385 274,38	4 042 723,00		4 042 723,00
LES PERLES DE MARKCH	7 457 188,76		7 457 188,76	-		-

1. COMPTES SOCIAUX

MARRAKECH GOLF CITY	20 668 571,12		20 668 571,12	32 707 907,70		32 707 907,70
OLIVERAIE/P C	115 240 008,25	29 529 581,65	85 710 426,60	112 972 946,67	29 806 900,67	83 166 046,00
OUISLANE ECO	30 803 296,40	9 380 715,81	21 422 580,59	30 803 296,40	9 380 715,81	21 422 580,59
PEPINIERE II	3 780 753,41		3 780 753,41	3 780 753,41		3 780 753,41
PLAGE DES NATIONS	22 548 600,30		22 548 600,30	19 536 457,23		19 536 457,23
PM2 16M GH1 ET 2	3 437 707,37		3 437 707,37	2 825 744,70		2 825 744,70
PM2 20 DOUJA	7 925 233,66		7 925 233,66	6 447 062,96		6 447 062,96
PM2 AL ATLAS	5 879 900,75		5 879 900,75	5 748 416,53		5 748 416,53
PM2 ANNAJM	11 100 544,23		11 100 544,23	229 057 279,56		229 057 279,56
PM2 TR18 DOUJA	3 590 704,17		3 590 704,17	2 096 360,06		2 096 360,06
PORTE MRKCH 2	13 678 586,22		13 678 586,22	15 258 570,01		15 258 570,01
RIYAD AL ANDALOUS	46 565 250,48		46 565 250,48	45 182 975,26		45 182 975,26
TOULAL	2 557 134,00	587 301,69	1 969 832,31	901 435,72	236 860,55	664 575,17
TOULAL SOCIAL	8 997 758,53	121 218,50	8 876 540,03	29 190 544,57	-	29 190 544,57
TOTAL (III)	734 002 802,37	42 339 717,65	691 663 084,72	976 029 429,35	43 360 176,35	932 669 253,00
TOTAL GENERAL (I+II+III)	7 122 955 704,64	251 957 132,89	6 870 998 571,75	7 429 331 248,90	241 650 925,16	7 186 922 190,01

1. COMPTES SOCIAUX

ETAT - C7 DÉTAIL DES AVANCES CLIENTS

		VARIATION EXERCICE				
		Début Exercice	Mnt. Encaissés	Remb. Clients	Imputation Vente	Fin Exercice
Stock En Cours	Const	667 827 416,77	306 956 287,98	20 873 576,28	347 654 499,28	606 255 629,19
	Terrain	34 760 608,45	1 714 870,00	2 969 370,00	15 050 465,09	18 455 643,36
Total Stock Encours		702 588 025,22	308 671 157,98	23 842 946,28	362 704 964,37	624 711 272,55
Stock Achevé	Const	172 858 365,21	515 976 409,09	27 300 242,14	398 727 312,31	262 807 219,85
	Terrain	41 716 623,18	64 847 672,10	7 422 551,47	2 966 101,25	96 175 642,56
Total Stock Achevé		214 574 988,39	580 824 081,19	34 722 793,61	401 693 413,56	358 982 862,41
Total		917 163 013,61	889 495 239,17	58 565 739,89	764 398 377,93	983 694 134,96



COMPTES CONSOLIDÉS

2. COMPTES CONSOLIDÉS

1. ETAT DE SITUATION FINANCIÈRE

ACTIF MAD	31.12.2023	31.12.2022
Immobilisations incorporelles	3 079 543	3 901 221
Immobilisations corporelles	524 336 167	590 088 507
Immeubles de placement	156 891 349	100 432 665
Titres mis en équivalence	1 384 821	1 403 973
AUTRES ACTIFS FINANCIERS	4 613 333	5 812 822
- Dont prêts et créances	4 613 332	5 812 822
- Dont actifs financiers détenus jusqu'à échéance	0	0
- Dont titres disponibles à la vente	0	0
Actifs d'impôts différés	873 102 802	967 987 111
Autres actifs non courants	0	56 171
TOTAL ACTIFS NON COURANTS	1 563 408 015	1 669 682 471
Stocks et encours	14 997 018 080	14 337 304 756
Créances clients	1 456 841 825	2 185 494 596
Autres créances courantes nettes	2 213 600 593	2 175 879 399
Autres actifs financiers	0	0
-Dont actifs financiers AFS	0	0
-Dont prêts et créances nets	0	0
-Dont actifs financiers détenus jusqu'à échéances	0	0
Trésorerie et équivalent de trésorerie	356 615 984	214 596 605
TOTAL ACTIFS COURANTS	19 024 076 483	18 913 275 357
TOTAL ACTIF	20 587 484 498	20 582 957 828
PASSIF MAD	31.12.2023	31.12.2022
Capital	4 025 512 540	4 025 512 540
Primes d'émission et de fusion	3 567 681 085	3 034 811 680
Réserves consolidées	1 290 205 477	1 697 376 811
Résultats consolidés	174 706 906	37 522 522
Ecart de conversion	15 571 740	25 654 258
CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE	9 073 677 748	8 820 877 811
Réserves minoritaires	818 415 578	848 428 272
Résultat minoritaire	13 647 687	-25 917 521
CAPITAUX PROPRES PART DES MINORITAIRES	832 063 265	822 510 752
CAPITAUX PROPRES D'ENSEMBLE	9 905 741 013	9 643 388 563
DETTES FINANCIÈRES NON COURANTES :	3 653 625 185	3 851 840 394
-Dont dettes envers les établissements de crédit	2 475 370 750	2 555 109 019
-Dont dettes représentées par un titre	1 178 254 435	1 296 731 375
Provisions non courantes	37 533 330	37 298 251
Avantages au personnel	0	0
Autres passifs non courants	18 123 245	158 327 871
Impôt différé passif	315 942 165	274 055 262
TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS	4 025 223 925	4 321 521 778
Provisions courantes	4 691 855	5 671 053
DETTES FINANCIÈRES COURANTES :	1 025 940 124	993 866 082
-Dont dettes envers les établissements de crédit	1 025 940 124	993 866 082
-Dont dettes représentées par un titre	0	0
Dettes fournisseurs	1 733 558 009	1 675 625 810
Autres passifs courants	3 892 329 571	3 942 884 543
TOTAL DETTES COURANTES	6 656 519 560	6 618 047 488
TOTAL PASSIF	20 587 484 498	20 582 957 828

2. COMPTES CONSOLIDÉS

2. ETAT DU RÉSULTAT GLOBAL

EN MAD	31.12.2023	31.12.2022
CHIFFRE D'AFFAIRES	2 134 135 320	1 377 780 080
Autres produits de l'activité	459 622 563	461 624 301
PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES	2 593 757 882	1 839 404 381
Achats consommés	-2 097 675 163	-1 459 680 472
Frais de personnel	-166 868 974	-155 336 950
Impôts et taxes	-25 432 990	-19 753 091
Amortissements et provisions d'exploitation	-660 453	105 649 947
Autres produits et charges d'exploitation	-159 279 789	-183 599 869
CHARGES D'EXPLOITATION COURANTES	-2 449 917 369	-1 712 720 434
RÉSULTAT D'EXPLOITATION COURANT	143 840 513	126 683 947
Cessions d'actifs	950 786	1 421 136
Charges de restructuration	0	0
Cessions de filiales et participations	0	0
Résultats sur instruments financiers	0	0
Autres produits et charges d'exploitation non courants	63 209 333	-18 999 337
AUTRES PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION	64 160 119	-17 578 201
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	208 000 632	109 105 746
Coût de l'endettement financier net	-290 522 394	-268 130 030
Autres produits financiers	167 883 097	149 801 990
Autres charges financières	206 007 927	-5 079 495
RÉSULTAT FINANCIER	83 368 630	-123 407 535
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS DES ENTREPRISES INTÉGRÉES	291 369 262	-14 301 789
Impôts sur les bénéfices	-14 388 540	-13 440 843
Impôts différés	-88 606 977	39 613 427
RÉSULTAT NET DES ENTREPRISES INTÉGRÉES	188 373 745	11 870 795
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	-19 152	-265 794
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	188 354 593	11 605 001
Résultat net des activités abandonnées	0	0
RÉSULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	188 354 593	11 605 001
Intérêts minoritaires	-13 647 687	25 917 521
RÉSULTAT NET - PART DU GROUPE	174 706 906	37 522 522



EN MAD	31.12.2023	31.12.2022
Résultat de base par action(En MAD)	0.43	0.09
Résultat dilué par action (En MAD)	0.43	0.09

	31.12.2023	31.12.2022
RÉSULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	188 354 593	11 605 001
AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL		
Ecart de conversion	-	-
Réévaluation des instruments dérivés de couverture	-	-
Réévaluation des actifs financiers disponibles à la vente	-	-
Réévaluation des immobilisations	-	-
Ecart actuariels sur les régimes à prestations définies	-	-
Quote-part du résultat global des sociétés mises en équivalence, net d'impôt	-	-
Effet d'impôt	-	-
TOTAL AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL (APRÈS IMPÔT)	-	-
RÉSULTAT GLOBAL	188 354 593	11 605 001
Dont part du groupe	174 706 906	37 522 522
Dont part des intérêts minoritaires	13 647 687	- 25 917 521

3. ETAT DES VARIATIONS DE CAPITAUX PROPRES

En MAD	Capital	Réserves	Écart de conversion	Résultat	Réserves minoritaires	Résultat minoritaires	Capitaux Propres consolidés	Capitaux propres part du groupe
Au 1er janvier 2023	4 025 512 540	4 732 188 491	25 654 258	37 522 522	848 428 272	-25 917 521	9 643 388 563	8 820 877 811
Variation nette de juste valeur des instruments financiers								
Total des produits (charges) comptabilisés directement en capitaux propres							0	0
Dividendes distribués					0		0	0
Affectation résultat 2022		37 522 522		-37 522 522	-25 917 521	25 917 521	0	0
Résultat de l'exercice				174 706 906		13 647 687	188 354 593	174 706 906
Variations périmètre								
Autres variations		88 175 549	-10 082 518		-4 095 173		73 997 858	78 093 031
Au 31 Décembre 2023	4 025 512 540	4 857 886 562	15 571 740	174 706 906	818 415 578	13 647 687	9 905 741 013	9 073 677 748

2. COMPTES CONSOLIDÉS

4. TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

En MAD	31.12.2023	31.12.2022
Flux de trésorerie liés à l'activité		
Résultat net des sociétés intégrées	188 373 745	11 870 795
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		
Amortissements et provisions	27 117 956	15 791 455
Variation des impôts différés	91 920 564	- 39 677 077
Plus-values de cession, nettes d'impôt	682 189	648 833
Autres impacts sans incidence sur la trésorerie	117 649 197	27 344 027
Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées	424 379 273	14 680 368
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	- 37 616 283	168 966 156
Flux net de trésorerie généré par l'activité	461 995 555	- 154 285 788
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
Acquisition d'immobilisations	277 731	21 257 949
Cession d'immobilisations, nettes d'impôt	40 593 430	940 337
Dividendes reçus d'entreprises associées		-
Incidence des variations de périmètre	-	- 309 289
Incidence des retraitements IFRS sans impact de trésorerie	- 55 145 572	- 7 415 497
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	- 14 829 874	- 28 042 397
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées		
Augmentations de capital		
Augmentations des cautions		
Récupération des cautions	1 199 490	640 829
Emissions d'emprunts	325 512 172	412 235 474
Remboursements d'emprunts	663 932 006	295 131 464
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	- 337 220 345	117 744 839
Variation de trésorerie	109 945 337	- 64 583 346
Trésorerie d'ouverture	- 779 269 477	- 714 686 130
Trésorerie de clôture	- 669 324 140	- 779 269 477
Contrôle	109 945 337	- 64 583 346



NOTES
ANNEXES



3. NOTES ANNEXES

Note 1 : NORMES ET PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUÉS ET PRINCIPALES OPTIONS COMPTABLES RETENUES PAR LE GROUPE

Les présents états financiers consolidés du Groupe ADDOHA ont été préparés conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IAS/IFRS) publiées par l'International Accounting Standards Board (IASB) et adoptées par l'Union Européenne. Les premiers comptes publiés sont ceux de l'arrêté annuel de l'exercice 2013 et comportent une comparaison avec les comptes annuels de l'exercice 2012.

La date de transition aux IAS/IFRS est le 1^{er} janvier 2012.

Les principes et méthodes de consolidation utilisés par le Groupe Addoha sont décrits ci-après :

Présentation des états financiers

Le Groupe Addoha a décidé de présenter son état de résultat global par nature.

Les postes de l'état de situation financière sont présentés suivant la classification des actifs courants et non courants, passifs courants et non courants.

Méthodes de Consolidation

Le périmètre de consolidation est déterminé sur la base de la nature du contrôle exercé (un contrôle exclusif, un contrôle conjoint ou une influence notable) sur les différentes entités étrangères et nationales dont le Groupe détient des participations directes ou indirectes.

La nature du contrôle détermine la méthode de consolidation à savoir : Intégration globale et mise en équivalence.

► Les sociétés dans lesquelles le Groupe Addoha exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale. Celui-ci est présumé pour les sociétés dans lesquelles le Groupe Addoha détient plus de 50% des droits de vote.

► Les sociétés dans lesquelles le Groupe Addoha a un contrôle conjoint ou les titres des sociétés dans lesquelles le Groupe Addoha exerce une influence notable sont consolidées par mise en équivalence. Cette influence est présumée lorsque le Groupe Addoha détient entre 20 et 50 % des droits de vote.

La consolidation est réalisée à partir des comptes des sociétés arrêtés au 31 Décembre et retraités, s'il y a lieu, en harmonisation avec les principes comptables du Groupe. Les soldes et toutes les transactions internes significatives sont éliminés dans le cadre de la préparation des états financiers consolidés.

Le Groupe Addoha a décidé d'activer l'option de révision des regroupements d'entreprises antérieurs à la date de transition en application des dispositions de la norme IFRS 1 « Première adoption des IFRS ».

Conversion des opérations libellées en devises

La monnaie fonctionnelle du Groupe Addoha est le dirham marocain, c'est également la monnaie de présentation des comptes consolidés du Groupe. Les transactions en monnaies étrangères sont converties au cours de change en vigueur à la date de transaction.

Les transactions réalisées en devises sont converties au taux de change du jour de chacune des transactions.

Les créances et dettes non monétaires à la date de clôture des comptes sont converties au cours de change en vigueur à cette date. Les pertes et les gains de change latents qui en résultent, sont comptabilisés en résultat financier.



Immobilisations

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont inscrites dans l'état de la situation financière consolidée au coût diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur éventuelles, en appliquant l'approche par composants prévue par IAS 16. Lorsqu'une immobilisation corporelle comporte des composants significatifs ayant des durées d'utilité différentes, ceux-ci sont amortis sur leur durée d'utilité, selon le mode linéaire, à compter de leur date de mise en service.

Dans le cadre de la mise en place de la norme IAS 16, le Groupe a revu la liste des composants des constructions (gros œuvres, façades, installations techniques, agencements et aménagements...) et leur durée d'utilité (entre 10 et 70 ans) sur la base d'une matrice établie en interne. L'application de ces principes a conduit au calcul des amortissements depuis l'origine en utilisant les nouvelles durées d'utilité.

Les catégories suivantes ont été retenues pour la mise en œuvre de l'approche par composants :

	Catégorie A	Taux calculé %	Catégorie B	Taux calculé %	Catégorie C	Taux calculé %	Catégorie D	Taux calculé %
Composants	Terrasse-ment	5	Menuiserie Extérieure	2	Etanchéité	2	Plomberie et Sanitaire et détection incendie	2
	Gros œuvres	31	Menuiserie Intérieure	1	Electricité	7	Ascenseurs	2
			Revêtement sol et mur intérieur	14	Pré-câblage	5	Peinture Miroiterie climatisation	2
			Revêtement Façade	2				10
			Faux plafond	1				
			Cloisons Amovibles	10				
			Faux Plancher informatique	2				
			Aménagement Extérieur	5				
Taux calculé		36%		34%		14%		16%
Durée d'utilité	70		30		15		10	



Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût amorti.

La base amortissable doit être diminuée de la valeur résiduelle si cette dernière est significative.

L'ensemble des dispositions concernant les immobilisations corporelles est également appliqué aux actifs corporels détenus par l'intermédiaire d'un contrat de location.

Immeubles de placement

Un immeuble de placement est un bien immobilier détenu pour en retirer des loyers ou pour valoriser le capital ou pour les deux.

Un immeuble de placement génère des flux de trésorerie largement indépendants des autres actifs détenus par l'entreprise, contrairement à la production ou la fourniture de biens ou de services constituant l'objet principal de l'utilisation d'un bien immobilier occupé par son propriétaire.

Pour la valorisation, l'option retenue par le Groupe est la juste valeur déterminée par la valeur actualisée des cash-flows futurs. Le taux d'actualisation utilisé est de 6.5% et le taux de croissance à l'infini des loyers est de 2%.

Immobilisations incorporelles

Conformément à la norme IAS 38, « Immobilisations incorporelles », les immobilisations incorporelles acquises figurent au bilan à leur coût d'acquisition diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur.

Les immobilisations incorporelles du Groupe Addoha sont à durée de vie définie et sont amorties selon le mode linéaire sur des périodes qui correspondent à leur durée d'utilité prévue.

Les immobilisations incorporelles sont évaluées au coût amorti.

Coûts d'emprunt

Les coûts d'emprunt qui sont directement attribuables à l'acquisition, la construction ou la production d'un actif éligible (qui nécessite un cycle de production ou d'acquisition long), sont

incorporés dans le coût de cet actif. Les autres coûts d'emprunt sont comptabilisés en charges de l'exercice au cours duquel ils sont encourus.

Contrat de location

Conformément à la norme IFRS 16 « Contrats de location », tous les contrats de location, qu'ils soient simples ou de financement, sont comptabilisés de la façon suivante :

- ▶ Les biens loués sont enregistrés à l'actif du bilan au titre de « Droit d'Utilisation » ;
- ▶ L'engagement financier associé au passif, au titre d'une « Dette Locative » qui subit un amortissement dégressif sur la durée du contrat de location ;
- ▶ Les paiements minimaux au titre de la location sont ventilés entre la charge financière et l'amortissement du solde de la dette ;
- ▶ La charge financière est répartie sur les différentes périodes couvertes par le contrat de location de manière à obtenir un taux d'intérêt périodique constant sur le solde restant dû au passif au titre de chaque exercice ;

L'obligation pour le preneur de comptabiliser un droit d'utilisation et une dette locative au titre d'une location peut ne pas être appliquée si l'un des deux seuils d'exemption prévus par la norme est respecté :

- ▶ Durée du contrat inférieure ou égale à 12 mois, à condition que ledit contrat ne prévoit une option d'achat du bien loué à la fin de la période de location ;
- ▶ Valeur initiale du bien loué à l'état neuf inférieure ou égale à un seuil fixé librement par le preneur. Le seuil proposé par l'IASB est de 5 000 USD.



COMPTES ANNUELS

Pour la mise en œuvre de la norme, le Groupe a retenu les deux seuils d'exemption prévus par l'IASB.

Stocks

Conformément à la norme IAS 2 « Stocks », les stocks sont évalués à la clôture au plus faible de leur coût de revient et de leur valeur nette de réalisation selon la méthode du coût moyen pondéré. A noter que la valeur nette de réalisation correspond au prix de vente probable net des frais de commercialisation.

Les principaux composants du stock du Groupe Addoha sont :

- ▶ Réserves foncières : valorisées au coût d'acquisition qui comprend le prix d'achat des terrains, les frais accessoires d'achat (droit d'enregistrement, de conservation foncière...) ainsi que les dépenses d'études et des travaux de viabilisation et d'équipement (travaux de lotissement).
- ▶ Stocks des constructions en cours : valorisé au coût des terrains et des équipements ainsi que les coûts des travaux de constructions excluant les frais de publicités. S'agissant des activités immobilières, les stocks des travaux en cours sont évalués au coût de production sans que celui-ci puisse excéder la valeur nette de réalisation.
- ▶ Stocks des programmes achevés : constructions terminées comprenant l'ensemble des coûts des terrains et des équipements ou de constructions, y compris les charges restant à payer sur ces programmes qui sont constatées sous forme de dettes provisionnées.

Provisions

Conformément à la norme IAS 37 « Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels », les provisions sont comptabilisées lorsque, à la clôture de l'exercice, le Groupe Addoha a une obligation à l'égard d'un tiers qui résulte d'un fait générateur passé et dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie

de ressources au bénéfice de ce tiers, sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci.

Cette obligation peut être d'ordre légal, réglementaire contractuel ou implicite. Ces provisions sont estimées selon leur nature en tenant compte des hypothèses les plus probables.

Le Groupe Addoha a procédé à l'analyse de l'ensemble des provisions pour risques et charges et de leur affectation en fonction des risques inhérents ;

Avantages au personnel

Les avantages du personnel comprennent :

- ▶ Les avantages à court terme : désignant les avantages du personnel qui sont dus intégralement dans les douze mois suivant la fin de la période pendant laquelle les membres du personnel ont rendu les services correspondants.
- ▶ Les avantages à long terme : désignent les avantages qui ne sont pas dus intégralement dans les douze mois suivant la fin de la période pendant laquelle les membres du personnel ont rendu les services correspondants.

Au titre de la transition aux normes IAS/IFRS le Groupe Addoha a procédé à l'analyse de l'ensemble des avantages donnés au personnel conformément à la norme IAS 19.

Impôts différés

Conformément à la norme IAS 12 « Impôts sur le résultat » les impôts différés sont déterminés sur la base d'une analyse bilantielle, pour les différences temporelles identifiées dans les filiales et les coentreprises du Groupe entre les valeurs dans l'état de la situation financière consolidé et les valeurs fiscales des éléments d'actif et du passif.

Les impôts différés sont calculés aux taux adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture de l'exercice en fonction des juridictions fiscales.

Les ajustements des valeurs comptables des



actifs et des passifs résultant de l'adoption par le Groupe Addoha des normes IAS/IFRS ont donné lieu au calcul d'un impôt différé.

Le montant d'impôts différés est déterminé au niveau de chaque entité fiscale. Les actifs d'impôts relatifs aux différences temporelles et aux reports déficitaires ne sont comptabilisés que dans la mesure où il est probable qu'un profit taxable futur déterminé avec suffisamment de précision sera dégagé au niveau de l'entité fiscale.

Conformément à la norme IAS 12, les impôts différés ne sont pas actualisés.

Les instruments financiers

CLASSEMENT ET ÉVALUATION

Pour un actif financier qui entre dans le champ d'IFRS 9, il y a 3 types de modèles économiques :

- ▶ L'objectif du modèle économique est uniquement de détenir des actifs financiers pour encaisser des flux de trésorerie contractuels : l'actif financier est évalué au coût amorti.
- ▶ L'objectif du modèle économique est à la fois de détenir des actifs financiers pour encaisser des flux de trésorerie contractuels et de vendre des actifs financiers : l'actif financier est évalué à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global. Ce modèle économique a été ajouté par l'IASB en juillet 2014 dans la version finale de la norme IFRS 9.
- ▶ Les actifs financiers qui ne sont détenus dans le cadre d'aucun des deux modèles économiques ci-dessus sont évalués à la juste valeur par le résultat.

Pour les passifs financiers, les dispositions contenues dans IAS 39 demeurent pour l'essentiel inchangées dans IFRS 9 : la plupart des passifs financiers continueront donc à être évalués au coût amorti.

IFRS 9 inclut la même option que dans IAS 39, permettant aux entités d'évaluer leurs passifs financiers à la juste valeur par le résultat si des critères spécifiques sont remplis.

DÉPRÉCIATION DES ACTIFS FINANCIERS

IFRS 9 instaure un nouveau modèle de dépréciation, qui nécessitera une reconnaissance plus rapide des pertes de crédit prévues. Plus précisément, la nouvelle norme exige que les entités comptabilisent les pertes de crédits prévues dès le moment où les instruments financiers sont comptabilisés et que les pertes attendues soient comptabilisées pour toute la durée de vie du prêt sur une base plus régulière. L'IASB a déjà annoncé son intention de créer un groupe spécifique pour aider les parties prenantes dans leur transition vers les nouvelles dispositions de dépréciation.

Le Groupe Addoha a identifié les principaux retraitements suivants :

- ▶ **Dépréciation des créances** selon la norme IFRS9
- ▶ **Actions propres** : les actions propres sont présentées au bilan en déduction des capitaux propres.
- ▶ **Titres et valeurs de placement** : Reclassement des titres et valeurs de placement au niveau de la catégorie des actifs financiers détenus à des fins de transactions. Le retraitement effectué à chaque clôture est l'évaluation des dits titres à leur juste valeur avec un impact de la perte ou du profit au niveau du résultat.
- ▶ **Actualisation des actifs et des passifs** : Actualisation des créances et des dettes dont l'effet d'actualisation est significatif, pour tenir compte de l'effet du délai de paiement dans leur valeur.

Calcul des coûts des emprunts selon la méthode du TIE (taux d'intérêt effectif)

CALCUL DU RÉSULTAT PAR ACTION

Les règles et méthodes comptables du calcul du résultat net par action et du résultat net dilué par action, sont utilisées conformément à la norme IAS 33, « Résultat par action ».



Note 2 : PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Société	Secteur d'activité	% d'intérêt et contrôle	Méthode de consolidation
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA	Immobilier	100%	IG
IMMOLOG	Immobilier	50%	IG
PROMOLOG	Immobilier	100%	IG
PROMIF	Immobilier	100%	IG
DAR JAWDA	Immobilier	100%	IG
ADDOHA ESSALAM	Immobilier	100%	IG
TANGER SAKANE	Immobilier	100%	IG
MABANI DETROIT	Immobilier	100%	IG
ALQUDRA ADDOHA	Immobilier	50%	MEE
MABANI ZELLIDJA	Immobilier	50%	IG
BELADI HADJ FATAH	Immobilier	50%	IG
MARRAKECH GOLDEN RESORT	Immobilier	100%	IG
CITA	Immobilier	100%	IG
OPTIM IMMOBILIER	Immobilier	100%	IG
CAP SPARTEL	Immobilier	50%	MEE
AWAL SAKANE	Immobilier	100%	IG
ATLAS & MEDITERRANEAN PROP	Service	100%	IG
DOUJA PROMOTION G.A GUINEE	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION COTE D'IVOIRE	Immobilier	100%	IG
FONCIERE ISKANE	Immobilier	50%	IG
PRESTIGIA GOLF COMPANY	Service	100%	IG
AL MAKANE AL JAMIL	Immobilier	100%	IG
KAMAM	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION CAMEROUN	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION CONGO	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA SENEGAL	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA TCHAD	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA GHANA	Immobilier	100%	IG
ADDOHA SUD	Immobilier	100%	IG
ADDOHA AFRIQUE	Prise de participation	100%	IG
JARDINS D'ANGRE	Immobilier	60%	IG

IG : Intégration globale

MEE : mise en équivalence

L'année 2023 a connu la sortie de la société Trade Management du périmètre suite à sa fusion avec la Société CITA



Note 3 : DÉTAIL DES COMPTES DE SITUATION FINANCIÈRE

1. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Ce poste est détaillé par catégorie ci-dessous :

En milliers de dirhams	12.2023	12.2022
Terrains	168 334	213 776
Constructions	320 988	338 189
Installations techniques, matériel et outillage	4 390	6 171
Matériel de transport	1 428	1 662
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	3 797	4 848
Autres immobilisations corporelles	14 720	14 878
Immobilisations corporelles en cours	10 678	10 565
Total Immobilisations corporelles	524 336	590 089

Les investissements en immobilisations corporelles à fin Décembre 2023 se détaillent comme suit :

En milliers de dirhams	12.2023
DOUJA PROMOTION	278
PRESTIGIA GOLF COMPANY	0
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA COTE D'IVOIRE	0
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA SENEGAL	0
Total	278

2. IMMEUBLES DE PLACEMENT

Les immeubles de placement du Groupe sont composés de :

En milliers de dirhams	Déc 2022	Mouvements		Déc 2023
		Augmentations	Diminutions	
Club houses	62 389	45 981	-	108 370
ESSEC	38 044	-	10 477	48 521
Total Immeubles de placement	100 433	45 981	- 10 477	156 891

3. TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE

En milliers de dirhams	12.2023	12.2022
ALOUDRA ADDOHA	1 241	1 255
CAP SPARTEL	144	149
Titres mis en équivalence	1 385	1 404



4. ACTIFS D'IMPÔTS DIFFÉRÉS

En milliers de dirhams	12.2023	12.2022
Actifs d'impôts différés	873 103	967 987
Actifs d'impôts différés	873 103	967 987

5. STOCKS

La contribution des sociétés du groupe aux stocks consolidés se détaille comme suit :

En milliers de dirhams	12.2023	12.2022
DOUJA PROMOTION	7 033 023	6 715 769
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA GUINEE	212 742	180 822
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA CAMEROUN	4 917	4 917
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA COTE D'IVOIRE	1 171 386	991 792
IMMOLOG	1 958 809	1 792 242
FONCIERE ISKANE	1 001 426	900 405
BELADI HADJ FATEH	19 817	21 826
TANGER SAKANE	355 907	323 135
TRADE MANAGEMENT	0	8 419
MABANI DETROIT	247 908	418 907
DAR JAWDA	341	341
MARRAKECH COUNTRY CLUB	29 085	29 079
OPTIM IMMOBILIER	137 327	136 284
AWAL SAKANE	181 307	182 752
PRESTIGIA GOLF COMPANY	2 095	2 338
MAKANE AL JAMIL	5 231	5 231
KAMAM	711 226	713 261
ADDOHA ESSALAM	185 842	130 871
MARRAKECH GOLDEN RESORT	221 900	221 352
CITA	591 168	778 643
ADDOHA SUD	260 867	134 432
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA SENEGAL	257 466	238 432
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA GHANA	3 130	0
MABANI ZELLIDJA	391 467	392 414
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA TCHAD	9 476	9 476
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA CONGO	3 097	3 097
Jardins d'Angré	58	1 069
Total Stocks	14 997 018	14 337 305

Ce poste est constitué de :

En milliers de dirhams	12.2023	12.2022
Réserve foncière	1 663 834	1 658 080
Matière et fournitures consommables	2 095	2 338
Produits en cours	10 787 300	11 005 718
Produits finis	2 543 789	1 671 168
Total Stocks	14 997 018	14 337 305



6. CRÉANCES CLIENTS

En milliers de dirhams	12.2023	12.2022
ADDOHA ESSALAM	33 002	49 571
ALMAKANE ALJAMIL	556	10 740
AWAL SAKANE	17 799	24 108
BELLADI HADJ FATEH	20 015	33 342
CITA	94 778	37 887
DAR JAWDA	384	866
DOUJA PROMOTION	1 015 411	1 475 907
FONCIERE ISKANE	175 560	226 036
IMMOLOG	167 964	237 345
KAMAM	16 377	31 882
MABANI DETROIT	89 439	116 949
PRESTIGIA GOLF COMPANY	5 865	3 016
MABANI ZELLIDJA	39 602	60 269
TANGER SAKANE	6 537	18 604
ATLAS & MEDITERRANEAN PROPERTIES	1 971	2 049
ADDOHA SUD	153 203	180 652
DPGA Côte d'Ivoire	346 592	393 393
DPGA Sénégal	30 333	36 106
DPGA Guinée	28 593	52 484
ADDOHA Afrique	23 813	25 704
Total Clients	2 267 795	3 016 910
(-) Intragroupes et éliminations et retraitements	-810 953	-831 415
Total Clients	1 456 842	2 185 495

7. AUTRES CRÉANCES COURANTES

Les créances courantes sont détaillées par catégorie ci-dessous :

En milliers de dirhams	12.2023	12.2022
Autres créances courantes nettes	2 213 601	2 175 879
- Dont Fournisseurs, débiteurs, avances et acomptes	343 126	314 423
- Dont personnel	0	8
- Dont états débiteurs	1 297 176	1 287 479
- Dont diverses créances	573 298	573 970



8. DETTES FINANCIÈRES NON COURANTES

La contribution des sociétés du Groupe aux dettes financières consolidées se présente comme suit :

En milliers de dirhams	12.2023	12.2022
DOUJA PROMOTION	2 332 075	2 551 332
CITA	57 273	103 539
FONCIERE ISKANE	62 030	29 856
IMMOLOG	154 417	138 812
KAMAM	511 222	500 503
PRESTIGIA GOLF COMPANY	412	412
TANGER SAKANE	27 040	31 067
MABANI ZELLIDJA	8 768	8 768
ADDOHA SUD	55 200	46 851
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA COTE D'IVOIRE	403 905	387 587
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA SENEGAL	41 284	53 113
Total dettes financières non courantes	3 653 625	3 851 840

La variation de ce poste par rapport à l'année 2022 s'explique par :

En milliers de dirhams	
Dettes financières non courantes à fin Décembre 2022	3 851 840
Emissions d'emprunts	325 512
Remboursements d'emprunts	523 727
Dettes financières non courantes à fin Décembre 2023	3 653 625

9. DETTES FOURNISSEURS

En milliers de dirhams	12.2023	12.2022
ADDOHA ESSALAM	54 029	24 912
ALMAKANE ALJAMIL	3 255	6 052
AWAL SAKANE	55 862	56 597
BELLADI HADJ FATEH	17 268	25 770
CITA	81 561	35 836
DAR JAWDA	474	474
DOUJA PROMOTION	432 079	333 409
FONCIERE ISKANE	329 771	369 893
IMMOLOG	336 231	344 207
KAMAM	115 753	118 527
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA GHANA	29	159
MABANI DETROIT	207 377	220 976
MARRAKECH COUNTRY CLUB	2 401	2 389
MARRAKECH GOLDEN RESORT	149 823	149 733
OPTIM IMMOBILIER	66 432	66 344
PRESTIGIA GOLF COMPANY	17 937	15 249
PROMIF	1 214	1 208
TANGER SAKANE	45 800	47 185
ADDOHA SUD	98 985	103 077



COMPTES ANNUELS

TRADE MANAGEMENT	0	44 797
ATLAS & MEDITERRANEAN PROPERTIES	19	30
MABANI ZELLIDJA	30 553	34 563
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA CAMEROUN	341	341
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA COTE D'IVOIRE	257 746	264 238
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA GUINEE	35 767	39 364
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA CONGO	947	947
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA TCHAD	717	717
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA SENEGAL	52 623	35 023
ADDOHA AFRIQUE	1 104	864
Jardins d'Angré	315	316
Total Fournisseurs	2 396 412	2 343 199
(-) Intragroupes et éliminations et retraitements	-662 854	-667 573
Total Fournisseurs	1 733 558	1 675 626

10. AUTRES PASSIFS COURANTS

Les Autres passifs courants sont détaillés par catégorie ci-dessous :

En milliers de dirhams	2 023	2 022
Autres passifs courants	3 892 330	3 942 885
- Dont Clients créditeurs, avances et acomptes	2 181 694	2 205 541
- Dont personnel	23 943	23 130
- Dont états créditeur	463 762	470 721
- Dont diverses dettes	1 222 931	1 243 493



Note 4 : DÉTAIL DES COMPTES DE L'ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL

1. CHIFFRE D'AFFAIRES

La contribution des sociétés du groupe au chiffre d'affaires consolidé se présente comme suit :

En milliers de dirhams	12.2023	12.2022
ADDOHA ESSALAM	7 701	53 306
AL MAKANE AL JAMIL	2 286	6 103
AWAL SAKANE	1 643	5 333
BELADI	180	90
BELADI HADJ FATAH	2 634	2 790
CITA	337 538	22 089
DAR JAWDA	0	1 608
DOUJA PROMOTION	882 949	294 016
FONCIERE ISKANE	275 791	180 706
IMMOLOG	109 087	67 860
KAMAM	55 893	2 676
MABANI DETROIT	173 576	81 269
PRESTIGIA GOLF COMPANY	17 003	14 787
TANGER SAKANE	78 294	3 111
TRADE MANAGEMENT	0	42 963
ATLAS & MEDITERRANEAN PROPERTIES	3 204	3 551
MABANI ZELLIDJA	2 170	7 160
ADDOHA SUD	2 000	219 266
DPGA COTE D'IVOIRE	316 481	319 679
DPGA GUINEE	53 755	61 308
DPGA SENEGAL	53 799	29 183
ADDOHA AFRIQUE	20 010	21 389
JARDINS D'ANGRE	2 539	1 884
Total Chiffre d'affaires	2 398 534	1 442 126
(-) Elimination des intragroupes	264 399	64 346
Total Chiffre d'affaires	2 134 135	1 377 780

La contribution des 2 Business Units du Groupe au chiffre d'affaires consolidé se présente comme suit :

En milliers de dirhams	12.2023	12.2022
BU Economique et moyen standing	1 103 633	1 280 436
BU Haut Standing	1 030 502	97 344
Total	2 134 135	1 377 780



COMPTES ANNUELS

La contribution des filiales au chiffres d'affaires consolidé par pays :

En milliers de dirhams	12.2023	12.2022
Maroc	1 710 100	967 610
Côte d'Ivoire	316 481	319 679
Guinée	53 755	61 308
Sénégal	53 799	29 183
Total	2 134 135	1 377 780

2. ACHATS CONSOMMÉS ET REVENDUS

En milliers de dirhams	12.2023	12.2022
ADDOHA ESSALAM	62 171	16 406
ALMAKANE ALJAMIL	313	7 742
AWAL SAKANE	1 395	3 754
BELLADI HADJ FATEH	930	107
CITA	74 967	61 156
DAR JAWDA	0	80
DOUJA PROMOTION	872 761	297 875
FONCIERE ISKANE	272 763	214 997
IMMOLOG	219 981	188 028
KAMAM	7 355	9 030
MABANI DETROIT	80 155	61 326
MARRAKECH GOLDEN RESORT	548	0
PRESTIGIA GOLF COMPANY	11 901	8 648
TANGER SAKANE	76 836	34 861
TRADE MANAGEMENT	0	43 021
ATLAS & MEDITERRANEAN PROPERTIES	8	10
OPTIM	1 043	83
ADDOHA SUD	124 057	132 569
MABANI ZELLIDJA	2 187	5 969
ADDOHA AFRIQUE	1 086	1 268
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA COTE D'IVOIRE	411 935	355 223
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA GUINEE	70 943	44 385
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA SENEGAL	56 505	37 487
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA GHANA	71	0
MCC	6	0
Total Achats consommés	2 349 919	1 524 026
(-) Elimination des intragroupes	252 243	64 346
Total Achats consommés	2 097 675	1 459 680



COMPTES ANNUELS

3. CHARGES DE PERSONNEL

En milliers de dirhams	12.2023	12.2022
Charges du personnel	166 869	155 337
	166 869	155 337

	12.2023	12.2022
Effectif global	483	459

Structure de l'effectif	12.2023	12.2022
Dirigeants	3	3
Cadre Supérieur	49	45
Cadres	95	94
Employés	336	317
Total	483	459

En milliers de dirhams	12.2023	12.2022
Salaires nets des principaux directeurs	14 249	15 551

4. AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT

En Milliers de Dirhams	12.2023	12.2022
Résultat Financier	83 369	-123 408
Résultat non courant	64 160	-17 578

5. PREUVE D'IMPÔT

En milliers de DH	2023	2022
Résultat net des entreprises intégrées	188 374	11 871
Impôts sur les bénéfices	-14 389	-13 441
Impôts différés	-88 607	39 613
Charge fiscale de l'exercice	-102 996	26 173
Résultat comptable des entreprises intégrées avant impôt	291 369	-14 302
Taux d'impôts effectif d'impôt	35.35%	183%
Impôts sur différences permanentes	21 500	-90 771
Différence de taux d'impôt par rapport à Douja Promotion	-8 066	71 009
Groupe Addoha		
Autres éléments	7 250	-1972
Charge fiscale recalculée	-82 312	4 439
Taux d'impôt au Maroc (théorique)	28.25%	31%



6. RÉSULTAT NET PART GROUPE

En milliers de dirhams	12.2023	12.2022
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA	-137 262	-17 674
IMMOLOG	-6 467	-21 578
PROMOLOG	76	-37
PROMIF	172	-34
DAR JAWDA	-642	297
ADDOHA ESSALAM	203	9 708
TANGER SAKANE	37 751	-789
MABANI DETROIT	102 102	-30 581
MABANI ZELLIDJA	-2 287	1 233
AL QUDRA ADDOHA	-14	-195
MARRAKECH GOLDEN RESORTS	473	-52
BELADI HADJ FATAH	1 419	-1 277
TRADE MANAGEMENT	0	-12 868
CITA	54 186	6 912
OPTIM IMMOBILIER	8	-125
CAP SPARTEL	-5	-71
MARRAKECH COUNTRY CLUB	127	-103
BELADI SARL	66	32
AWAL SAKANE	-1 065	-8 241
MEHDICHAM	-2	-2
BALLADI HADJ ABDESSAL	-1	-1
ATLAS & MEDITERRANEAN PROPERTIES	-966	939
FONCIERE ISKANE	20 082	-4 578
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA GUINEE	26 569	18 436
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA COTE D'IVOIRE	89 318	48 276
AL MAKANE AL JAMIL	-7 753	-8 733
KAMAM	2 951	-13 832
PRESTIGIA GOLF COMPANY	-9 573	-17 440
ADDOHA SUD	-7 226	90 069
ADDOHA AFRIQUE	-233	1 882
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA SENEGAL	13 371	-1 810
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA GHANA	-1 354	-737
JARDINS D'ANGRE	681	496
Total Résultat Net Part Groupe	174 707	37 523

Le Groupe a pu maintenir sa capacité bénéficiaire en 2023 et a dégagé un résultat net part du groupe de 175 M MAD..



COMPTES ANNUELS

7. RÉSULTAT PAR ACTION

En Dirham	12.2023	12.2022
Nombre d'actions	402 531 474	399 828 230
Résultat de base par action(En MAD)	0.43	0.09
Résultat dilué par action (En MAD)	0.43	0.09

8. DIVIDENDES

En milliers de dirhams	12.2023	12.2022
Nombre d'actions	402 551 254	402 551 254
Dividendes par action	-	-
Total Dividendes	-	-

Note 5 : ÉVÈNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

Les événements, nés postérieurement à la clôture de l'exercice non rattachables à cet exercice, sont détaillés comme suit :

Date	Indication des événements
Favorables	Néant
Défavorables	Néant

Note 6 : PASSIFS ÉVENTUELS ET AUTRES ENGAGEMENTS

1. ENGAGEMENTS DONNÉS ET REÇUS

En milliers de dirhams	2 023	2 022
Engagements donnés		
Avals et cautions bancaires Douja Promotion	2 643 912	2 178 357
Avals et cautions bancaires-Autres filiales	535 405	477 729
Promesse d'hypothèque	896 683	972 354
Autres engagements donnés (Max. autorisé) Douja Promotion	73 844	310 835
Autres engagements donnés (Max. autorisé)-Autres filiales	875 688	178 424
TOTAL (1)	5 025 532	4 117 698
(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées	323 844	560 835



COMPTES ANNUELS

En milliers de dirhams		
Engagements reçus	2023	2022
Cautions reçues	140 163	153 453
Autres engagements reçus	0	0
TOTAL	140 163	153 453

2. SÛRETÉS RÉELLES DONNÉES OU REÇUES

Les événements, nés postérieurement à la clôture de l'exercice non rattachables à cet exercice, sont détaillés comme suit :

En milliers de MAD	Montant couvert par la sureté	Nature	Date et lieu d'inscription	Objet	Valeur comptable nette de la sureté donnée à la date de clôture
Suretés données	5 013 078	Hypothèque /Cautions	Diverses villes et diverses dates	Entreprises (banques) et personnes tierces	1 893 271
Suretés reçues	145 000	Hypothèque /Cautions	Diverses villes et diverses dates	Entreprises (banques) et personnes tierces	710 629

3. PASSIFS ÉVENTUELS

Les passifs éventuels se rapportent à des garanties bancaires et autres éléments survenant dans le cadre habituel des activités du Groupe. Le Groupe n'anticipe pas que ces éléments donnent lieu à des passifs significatifs.



RAPPORT DE GESTION

DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA

Société Anonyme au capital de 4.025.512.540,00DH
Siège social : Casablanca - KM 7 Route de Rabat, Aïn Sebaa
RC : 52405

RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LES OPERATIONS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023

Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réunis en assemblée générale ordinaire annuelle en application des statuts et de la loi sur les sociétés commerciales pour vous rendre compte de l'activité de la société au cours de l'exercice clos le **31 décembre 2023**, des résultats de cette activité et des perspectives d'avenir, et soumettre à votre approbation le bilan et les états de synthèse dudit exercice. Ces comptes sont joints au présent rapport.

Les convocations prescrites par la loi vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais impartis.

1. SITUATION ET ACTIVITE DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE

1.1 FAITS MARQUANTS DU GROUPE EN 2023

- La reprise de la production se confirme en 2023 grâce à la reconfiguration des programmes immobiliers ;
- Cette reprise a eu un impact significatif sur le chiffre d'affaires et la rentabilité du Groupe ;
- L'endettement net a connu une baisse significative en 2023 ;
- L'activité en Afrique de l'Ouest poursuit sa dynamique commerciale avec le lancement d'un programme de haut standing en Côte d'Ivoire et d'un programme économique au Sénégal.

1.2 DIFFICULTES RENCONTREES

- L'accentuation de la concurrence des petits promoteurs immobiliers entraînant une perte de part de marché et une pression sur les prix (charges de structure plus faibles leur permettant d'offrir des produits attractifs- superficie et équipements- à des prix compétitifs)
- Le cumul des stocks de produits finis persistant
- La hausse des prix des matières premières et de certaines prestations de service
- L'arrivée à échéance des conventions de logements sociaux sur plusieurs filiales du Groupe et la nécessité de reconfigurer plusieurs projets pour s'adapter à la nouvelle loi d'aide directe au logement

2. REALISATIONS DE L'ANNEE 2023

2.1 COMPTES CONSOLIDES

2.1.1 Périmètre de consolidation :

Au 31 décembre 2023, le périmètre de consolidation du groupe DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA comprenait les sociétés suivantes :

Société	Secteur d'activité	% d'intérêt et contrôle	Méthode de consolidation
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA	Immobilier	100%	IG
IMMOLOG	Immobilier	50%	IG
PROMOLOG	Immobilier	100%	IG
PROMIF	Immobilier	100%	IG
DAR JAWDA	Immobilier	100%	IG
ADDOHA ESSALAM	Immobilier	100%	IG
TANGER SAKANE	Immobilier	100%	IG
MABANI DETROIT	Immobilier	100%	IG
ALQUDRA ADDOHA	Immobilier	50%	MEE
MABANI ZELLIDJA	Immobilier	50%	IG
BELADI HADJ FATAH	Immobilier	50%	IG
MARRAKECH GOLDEN RESORT	Immobilier	100%	IG
CITA	Immobilier	100%	IG
OPTIM IMMOBILIER	Immobilier	100%	IG
CAP SPARTEL	Immobilier	50%	MEE
AWAL SAKANE	Immobilier	100%	IG
ATLAS & MEDITERRANEAN PROP	Service	100%	IG
DOUJA PROMOTION G.A GUINEE	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION COTE D'IVOIRE	Immobilier	100%	IG
FONCIERE ISKANE	Immobilier	50%	IG
PRESTIGIA GOLF COMPANY	Service	100%	IG
AL MAKANE AL JAMIL	Immobilier	100%	IG
KAMAM	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION CAMEROUN	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION CONGO	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA SENEGAL	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA TCHAD	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA GHANA	Immobilier	100%	IG
ADDOHA SUD	Immobilier	100%	IG
ADDOHA AFRIQUE	Prise de participation	100%	IG
JARDINS D'ANGRE	Immobilier	60%	IG

IG : Intégration globale

MEE : mise en équivalence

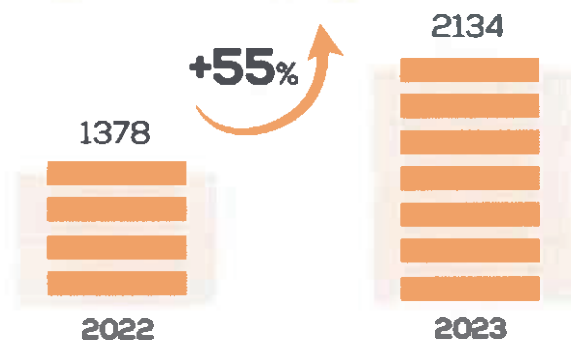
L'année 2023 a connu la sortie de la société Trade Management du périmètre suite à sa fusion avec la Société CITA.

2.1.2 Chiffre d'affaires et rentabilité

- Chiffre d'affaires consolidé :

Le chiffre d'affaires consolidé de l'année 2023 s'élève à 2134 MMAD, et enregistre une hausse de 55% par rapport à l'année 2022. Plusieurs tranches de haut standing de la marque Prestigia ont été livrées en 2023, notamment à Casablanca et à Marrakech.

Evolution du chiffre d'affaires consolidé - en M MAD



Chiffre d'affaires par pays :

En milliers de dirhams	2022	2023
Maroc	967 610	1 710 100
Côte d'Ivoire	319 679	316 481
Guinée	61 308	53 755
Sénégal	29 183	53 799
Total	1 377 780	2 134 135

- Marge brute :

Le taux de marge brute s'établit à 23% au 31 décembre 2023 contre 28% au 31 décembre 2022. Le chiffre d'affaires en 2022 a porté sur une composante lotissement plus importante qu'en 2023.

- Résultat des activités opérationnelles :

Le résultat des activités opérationnelles s'établit à 208 M MAD en 2023 contre 109 M MAD en 2022, en évolution de 91%.

- Résultat net consolidé :

La reprise de la production et la bonne dynamique commerciale en 2023 ont contribué à la réalisation d'un résultat net consolidé de 188 M MAD, en forte croissance par rapport à 2022.

En MMAD	2022	2023
Résultat net consolidé	12	188

2.1.3 Situation financière

- Endettement net :

L'endettement net du Groupe a baissé de 308 M MAD à fin décembre 2023 et s'établit à près de 4.3 Md MAD. La dette au Maroc connaît une baisse significative malgré la hausse de la production. L'encours de la dette privée au Maroc a baissé de plus de 78% depuis le lancement du plan de désendettement, réduisant ainsi l'exposition du Groupe au marché financier de la dette privée. L'encours de cette dette privée au Maroc à date s'établit à près 850 M MAD et suit son plan d'amortissement normal.

Le gearing a baissé de 2 points au 31 décembre 2023 et s'établit à un niveau largement maîtrisé de 30%.

En Md MAD	Fin décembre 2022	Fin décembre 2023
Endettement net du Groupe	4.6	4.3

PRESENTATION DU CA HT ET RESULTATS NETS DES FILIALES

Nous vous rappelons que le tableau des filiales et participations est annexé au bilan.

Chiffres d'affaires et résultat social des filiales et participations :

Chiffres d'affaires par société :

En milliers de dirhams	2022	2023
ADDOHA ESSALAM	53 306	7 701
AL MAKANE AL JAMIL	6 103	2 286
AWAL SAKANE	5 333	1 643
BELADI	90	180
BELADI HADJ FATAH	2 790	2 634
CITA	22 089	337 538
DAR JAWDA	1 608	0
DOUJA PROMOTION	294 016	882 949
FONCIERE ISKANE	180 706	275 791
IMMOLOG	67 860	109 087
KAMAM	2 676	55 893

MABANI DETROIT	81 269	173 576
PRESTIGIA GOLF COMPANY	14 787	17 003
TANGER SAKANE	3 111	78 294
TRADE MANAGEMENT	42 963	0
ATLAS & MEDITERRANEAN PROPERTIES	3 551	3 204
MABANI ZELLIDJA	7 160	2 170
ADDOHA SUD	219 266	2 000
DPGA COTE D'IVOIRE	319 679	316 481
DPGA GUINEE	61 308	53 755
DPGA SENEGAL	29 183	53 799
ADDOHA AFRIQUE	21 389	20 010
JARDINS D'ANGRE	1 884	2 539
Total Chiffre d'affaires	1 442 126	2 398 534
(-) Elimination des intragroupes	64 346	264 399
Total Chiffre d'affaires	1 377 780	2 134 135

Résultat net social 2023 par société :

Société	Résultat net social 2023
DOUJA PROMOTION	14 785 022
ADDOHA ESSALAM SARL	2 282 731
IMMOLOG	-7 850 921
CITA	40 620 299
MABANI ZELLIDJA SA	286 631
TANGER SAKANE	29 472 529
Mabani Détroit	29 202 978
AL QUDRA ADDOHA	-13 731
BELADI HADJ FATAH	3 244 879
AWAL SAKANE	-670 130
DAR JAWDA	-346 174
MGR	-35 900
OPTIM	-146 883
PROMIF	-27 960
PROMOLOG	-24 375
AMP	166 654
CAP SPARTEL	-5 421
Foncière Iskane	8 999 036
MCC	-24 814
Prestigia Golf Company	-11 563 067
AL MAKANE AL JAMIL	-1 376 704
KAMAM	17 129 012
DOUJA GUINEE	7 772 387
DOUJA Cameroun	0
DOUJA Congo	0
DOUJA COTE D IVOIRE	55 710 949
ADDOHA SUD	-13 714 338
DOUJA SENEGAL	-5 516 622
DOUJA TCHAD	0

DOUJA Ghana	-1 353 914
MEHDICHAM	-3 000
BELADI HADJ ABDESSLAM	-3 000
BELADI	138 177
Addoha Afrique	-232 872
JARDINS D'ANGRE	1 134 382

2.2 COMPTES SOCIAUX DE DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA

BILAN SUR LES PERFORMANCES FINANCIERES DE DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA DE 2023 (COMPTES SOCIAUX)

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2023 :

Le chiffre d'affaires H.T s'est élevé à 882.949.455,47 Dirhams contre 294.015.620,42 Dirhams au titre de l'exercice précédent, soit une variation de 200% ;

Le total des produits d'exploitation s'élève à 1.144.653.384,46 Dirhams contre 361.850.882,05 Dirhams au titre de l'exercice précédent, soit une variation de 216% ;

Les charges d'exploitation de l'exercice se sont élevées à 1.130.563.056,08 dirhams contre 522.367.527,51 Dirhams au titre de l'exercice précédent, soit une variation de 116% ;

Le résultat d'exploitation ressort à 14.090.328,38 Dirhams contre -160.516.645,46 Dirhams au titre de l'exercice précédent ;

Le résultat courant de l'exercice ressort à 128.129.631,06 Dirhams contre -213.485.746,03 Dirhams pour l'exercice précédent ;

Le résultat net de l'exercice 2023 se solde par un bénéfice net comptable de 14.785.021,61 Dirhams contre une perte nette comptable de 214.405.214,99 Dirhams au titre de l'exercice précédent ;

Au 31 décembre 2023, le total du bilan de la Société s'élevait à 16.687.405.274,95 Dirhams contre 16 529 234 011.23Dirhams pour l'exercice précédent,

PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2023 que nous soumettons à votre approbation ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues sont identiques à celles de l'exercice précédent.

Toutes précisions et justifications figurent en annexe.

Le bilan et le compte de résultat figurent en annexe.

DECOMPOSITION DU SOLDE DES DETTES FOURNISSEURS

	(A) Montant des dettes fournisseurs à la clôture (MMAD) A = B + C + D + E + F	(B) Montant des dettes non échues (MMAD)	Montant des dettes échues (MMAD)			
			(C) Dettes échues de moins de 30 jours	(D) Dettes échues entre 31 et 60 jours	(E) Dettes échues entre 61 et 90 jours	(F) Dettes échues de plus de 90 jours
Date de clôture exercice 2023	460	426	-	1	-	33
Date de clôture exercice 2022	360	327	0.3	0.7	3	29

3. AFFECTATION DU RESULTAT

Afin de préserver les équilibres financiers de la société, nous vous proposons d'affecter le résultat de l'exercice s'élevant à 15.064.058,98 Dirhams de la manière suivante :

Résultat net de l'exercice	14.785.021,61 DH
Réserve légale	739.251,08 DH
Auquel s'ajoute le report à nouveau créditeur	2.626.922.052,44 DH
	<hr/>
Soit un bénéfice distribuable	2.640.967.822,97 DH
	<hr/>
Solde au compte report à nouveau	2.640.967.822,97 DH

4. RAPPEL DES DIVIDENDES DISTRIBUES

Nous vous rappelons que les sommes distribuées à titre de dividendes, au titre des trois exercices précédents ont été les suivantes :

- ANNEE 2022 : 0 dirhams
- ANNEE 2021 : 0 dirhams
- ANNEE 2020 : 0 dirhams

5. PERSPECTIVES D'AVENIR

Au Maroc :

- Plusieurs tranches sur les différentes BU du Groupe sont en cours de livraison, ce qui impactera favorablement le chiffre d'affaires en 2024
- La réserve foncière au Maroc initialement dédiée au logement social fait l'objet d'une reconfiguration dans l'objectif d'une dynamisation des ventes et d'une relance de la production compte tenu de la fin des conventions avec l'Etat.

En Afrique de l'Ouest

A Abidjan, le Groupe poursuit sa croissance :

- ✓ Plusieurs terrains sont cours d'acquisition au cœur d'Abidjan
- ✓ Le programme de production connaît une croissance importante en 2024

A Conakry, le Groupe a lancé son premier projet immobilier de moyen standing appelé « Jardins de la Corniche » ;

À Dakar, le nouveau programme économique lancé dynamisera l'activité commerciale.

6. PROJET DE RESOLUTIONS

PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Conseil d'administration et le rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2023, approuve expressément les états de synthèse tels qu'ils lui ont été présentés ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports, se soldant par un bénéfice net comptable de 14.785.021,61 DH.

DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, sur proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter le résultat ci-dessus approuvé, soit le bénéfice net comptable de 14.785.021,61 DH, de manière suivante :

Résultat net de l'exercice :	14.785.021,61 DH
Réserve légale :	739.251,08 DH
Auquel s'ajoute le report à nouveau créditeur :	2.626.922.052,44 DH
Soit un bénéfice distribuable:	2.640.967.822,97 DH
Solde au compte report à nouveau :	2.640.967.822,97 DH

TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des Commissaires aux comptes, sur les conventions relevant de l'article 56 de la loi 17/95 telle que modifiée et complétée, approuve ledit rapport et la conclusion des conventions qui y sont mentionnées.

QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire approuve la nomination de deux nouveaux commissaires aux comptes : « **HDID & ASSOCIES** » représenté par M Mohamed HDID et « **FIDAROC GRANT THORNTON** » représenté par M Faïçal MEKOUAR », pour un mandat de trois ans, correspondant aux exercices 2024, 2025 et 2026, et ce, en remplacement de leurs prédécesseurs « **A.SAAIDI & ASSOCIES** » et « **DELOITTE AUDIT** » dont le mandat est arrivé à terme.

CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire fixe le montant des jetons de présence au titre de l'exercice 2023 à **2.000.000,00 DH NET** et laisse au Conseil d'Administration le soin de le répartir entre ses membres.

SIXIEME RESOLUTION

Par suite de l'adoption des résolutions précédentes, l'Assemblée Générale Ordinaire confère au Conseil d'Administration quitus définitif, et sans réserve, de sa gestion pendant l'exercice dont les comptes ont été ci-dessus approuvés et aux Commissaires aux comptes pour le mandat durant ledit exercice.

SEPTIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire confère tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une expédition, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal pour accomplir les formalités prescrites par la loi.

Liste des mandats des administrateurs dans d'autres sociétés

Administrateurs	Fonction	Liste des sociétés dans laquelle le membre est aussi administrateur
ANAS SEFRIQUI	Président	Toutes les sociétés du Groupe Addoha/ Cimat/ Cimag
KENZA SEFRIQUI	membre	Toutes les sociétés du Groupe Addoha/Bayt Al Hamd/ALIKEN/Marina Blanca/ Cimat/ Cimag
ANAS BERRADA SOUNNI	membre	Foncière Iskane ; Optim Immobilier ; Addoha Afrique ; Mabar Detroit ; Marrakech Golf Resort ; Consortium Immobilier Touristique Addoha
PHILIPPE FAURE	Membre	Banque Transatlantique France/ Pierre Fabre SA ; PH Faure Conseil France Société de La Tournelle de Béthune France

JEAN-RENE FOURTOU	membre	Barrés Paris /Geri Calgary Canada
AZZEDDINE KETTANI	membre	ASK Gras Savoye Casablanca

7. CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE 56 DE LA LOI 17-95

Nous vous demandons également d'approuver les conventions visées à l'article 56 de la loi 17-95 sur les Sociétés Anonymes telle que modifiée et complétée par la loi 20-05 et la loi 78-12, régulièrement autorisées par votre Conseil d'administration au cours de l'exercice.

Vos Commissaires aux Comptes ont été informés de ces conventions qu'ils vous relatent dans leur rapport spécial.

8. CONTROLE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Conformément aux dispositions législatives et réglementaires, nous tenons à votre disposition les rapports de vos Commissaires aux Comptes.

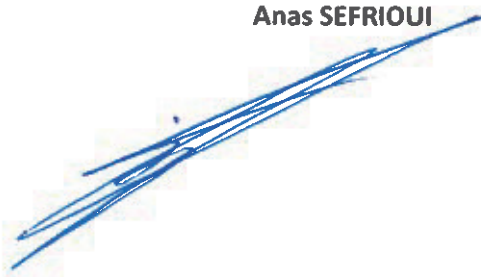
Enfin, vous aurez à vous prononcer sur l'attribution de jetons de présence à votre Conseil d'Administration.

Nous espérons que ce qui précède recevra votre agrément et que vous voudrez bien voter les résolutions qui vous sont soumises.

Fait à Casablanca, le 28 mars 2024

Le Conseil d'administration

Anas SEFRIQUI





RAPPORT GÉNÉRAL DES CAC SUR LES COMPTES SOCIAUX

Deloitte.

Deloitte Audit
Bd Sidi Mohammed Benabdellah
Bâtiment C – Tour Ivoire 3 – 3ème étage
La Marina - Casablanca
Maroc



A. SAAIDI ET ASSOCIES
Commissaires aux Comptes

4, place de Maréchal
20070 Casablanca
Maroc

DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA S.A

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2023

Aux actionnaires de la société
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA S.A
Km 7, Route de Rabat Ain Sebâa
Casablanca

**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2023**

AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE

Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA S.A, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 10.597.633.606,57 dont un bénéfice net de MAD 14.785.021,61.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA S.A au 31 décembre 2023, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Questions clés de l’audit	Réponse d’audit
<p><i>Evaluation des stocks de biens immobiliers</i></p> <p>Les stocks de biens immobiliers figurent au bilan au 31 décembre 2023 pour un montant net de MMAD 7 188.</p> <p>Comme indiqué dans la note A1 de l’ETIC, les stocks sont comptabilisés au coût d’acquisition pour les terrains et au coût de production pour les encours et biens immobiliers, ou leur valeur actuelle si celle-ci est inférieure. La Direction évalue à la date de clôture la valeur actuelle des stocks qui correspond au prix de vente probable diminué des coûts nécessaires à la réalisation de la vente.</p> <p>L’estimation de la valeur actuelle des stocks immobiliers requérant l’exercice du jugement de la Direction dans son choix des éléments à considérer selon les biens immobiliers concernés, nous avons considéré que l’évaluation de ces actifs constitue un point clé de l’audit.</p>	<p>Nos travaux d’audit ont principalement consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Prendre connaissance des procédures mises en place pour identifier les biens immobiliers susceptibles de faire l’objet de dépréciation ; - Examiner les méthodes d’évaluation et les éléments chiffrés utilisés par la Direction pour déterminer les valeurs actuelles ; - Tester par sondage l’exactitude arithmétique des calculs des valeurs actuelles retenues par la Direction.
<p><i>Evaluation des titres de participation et des avances accordées aux filiales</i></p> <p>Les titres de participation et les avances accordées aux filiales, figurent au bilan au 31 décembre 2023 pour des montants nets respectifs de MMAD 4.330 et MMAD 860.</p> <p>Les titres de participation et les avances accordées aux filiales sont comptabilisés respectivement à leur date d’entrée au coût historique et à la valeur nominale et sont dépréciés sur la base de leur valeur actuelle.</p> <p>Comme indiqué dans la note A1 de l’ETIC, la valeur actuelle des titres de participation y compris les avances accordées aux filiales est estimée par la Direction par référence à la quote-part des capitaux propres que les titres représentent, celle-ci étant le cas échéant rectifiée pour tenir compte notamment des perspectives de développement et de la performance de ces participations.</p> <p>L’estimation de la valeur actuelle des titres de participation y compris les avances accordées aux filiales requérant l’exercice du jugement de la Direction dans son choix des éléments à considérer selon les participations concernées, nous avons considéré que l’évaluation de ces actifs constitue un point clé de l’audit.</p>	<p>Nos travaux ont consisté principalement à :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Prendre connaissance du processus de détermination de la valeur actuelle des titres de participation et des avances accordées aux filiales ; - Examiner les méthodes d’évaluation et les éléments chiffrés utilisés par la Direction pour déterminer les valeurs actuelles ; - Tester par sondage l’exactitude arithmétique des calculs des valeurs actuelles retenues par la Direction.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à

des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 26 avril 2024

Les Commissaires aux Comptes

DELOITTE AUDIT



Deloitte Audit
Bd Sidi Mohammed Benabdellah
Bâtiment "C", Esplanade 3, La Marina
Casablanca
Tél: 0522 22 40 25 / 05 22 22 47 34
Fax: 05 22 22 40 78 / 47 59

Sakina BENSOUA-KORACHI
Associée

A. SAAIDI ET ASSOCIES



A. Saïdi & Associés
Commissaires aux comptes
4, Place maréchal Casablanca
Tél: 05 22 27 99 16 - Fax: 05 22 20 58 90

Bahaa SAAIDI
Associée



**RAPPORT D'AUDIT
SUR LES ÉTATS
FINANCIERS
CONSOLIDÉS**

Deloitte.

Deloitte Audit
Bd Sidi Mohammed Benabdellah
Bâtiment C – Tour Ivoire 3 – 3ème
étage
La Marina - Casablanca



A. SAAIDI ET ASSOCIES
Commissaires aux Comptes

4, place de Maréchal
20070 Casablanca
Maroc

GROUPE DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA

**RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS FINANCIERS
CONSOLIDES**

EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2023

Aux actionnaires de la société
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA
Km 7, Route de Rabat Ain Sebâa
Casablanca

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2023

AUDIT DES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la société DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA et de ses filiales (le « groupe »), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2023, ainsi que l'état consolidé du résultat global, l'état consolidé des variations des capitaux propres et le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états financiers consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 9.905.741 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 174.707.

Nous certifions que les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière consolidée du groupe au 31 décembre 2023, ainsi que de sa performance financière consolidée et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IFRS).

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des financiers consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Questions clés identifiées	Notre réponse
<p>Evaluation des stocks de biens immobiliers</p> <p>Les stocks de biens immobiliers figurent au bilan au 31 décembre 2023 pour un montant net de KMAD 14.997.018.</p> <p>Comme indiqué dans la note 1 de l'annexe aux comptes consolidés, les stocks sont comptabilisés au coût d'acquisition pour les terrains et au coût de production pour les encours et biens immobiliers, ou leur valeur nette de réalisation si celle-ci est inférieure. La Direction évalue à la date de clôture la valeur nette de réalisation des stocks qui correspond au prix de vente probable diminué des coûts nécessaires à la réalisation de la vente.</p> <p>L'estimation de la valeur nette de réalisation des stocks immobiliers requérant l'exercice du jugement de la Direction dans son choix des éléments à considérer selon les biens immobiliers concernés, nous avons considéré que l'évaluation de ces actifs constitue un point clé de l'audit.</p>	<p>Nos travaux d'audit ont principalement consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Prendre connaissance des procédures mises en place pour identifier les biens immobiliers susceptibles de faire l'objet de dépréciation ; - Examiner les méthodes d'évaluation et les éléments chiffrés utilisés par la Direction pour déterminer les valeurs nettes de réalisation ; - Tester par sondage l'exactitude arithmétique des calculs des valeurs nettes de réalisation retenues par la Direction.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux IFRS, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 26 avril 2024

Les Commissaires aux Comptes

DELOITTE AUDIT



Deloitte Audit
Bd Sidi Mohammed Benabdellah
Bâtiment "C" - Niveau 2, La Marina
Casablanca
Tél: 0522 22 40 25 / 05 22 22 47 34
Fax: 05 22 22 40 78 / 47 59

Sakina BENSOUA-KORACHI
Associée

A. SAAIDI ET ASSOCIES



A. Saaidi & Associés
Commissaires aux comptes
4, Place maréchal Casablanca
Tél: 05 22 27 99 16 - Fax: 05 22 20 58 90

Bahaa SAAIDI
Associée



RAPPORT SPÉCIAL DES CAC

DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2023

Aux actionnaires de la Société

DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA

Km 7, Route de Rabat Aïn Sebâa
Casablanca

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2023**

Mesdames et Messieurs,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre Société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés par le Président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

1. CONVENTION CONCLUE AU COURS DE L'EXERCICE

1.1 Avances de trésorerie de la société Awal Sakane :

- **Date de signature :** 2 janvier 2023 ;
- **Objet de la convention :** Awal sakane consent à Douja Promotion Groupe Addoha des avances de trésorerie d'une possibilité de tirage d'un montant maximum de 50 000 000,00 MAD ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en charges par notre société en 2023 :** MAD 48.100,00 HT ;
- **Intérêts remboursés au cours de l'exercice 2023 :** Néant ;
- **Intérêts non encore remboursés au 31 décembre 2023 :** MAD 43.290,00 ;
- **Avances reçues au cours de l'exercice 2023 :** MAD 5.110.000,00 ;
- **Avances remboursées au cours de l'exercice 2023 :** MAD 650.000,00 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2023 :** MAD 4.460.000,00.

1.2 Avances de trésorerie de la société Addoha Essalam :

- **Date de signature :** 2 janvier 2023 ;
- **Objet de la convention :** Addoha Essalam consent à Douja Promotion Groupe Addoha des avances de trésorerie d'une possibilité de tirage d'un montant maximum de 50 000 000,00 MAD ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en charges par notre société en 2023 :** MAD 565.000,00 HT ;
- **Intérêts remboursés au cours de l'exercice 2023 :** Néant ;
- **Intérêts non encore remboursés au 31 décembre 2023 :** MAD 508.500,00 ;
- **Avances reçues au cours de l'exercice 2023 :** MAD 137.193.640,90 ;
- **Avances remboursées au cours de l'exercice 2023 :** MAD 136.070.000,00 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2023 :** MAD 1.123.640,90.

1.3 Avances de trésorerie de la société Mabani Détroit :

- **Date de signature :** 2 janvier 2023 ;
- **Objet de la convention :** Mabani Détroit consent à Douja Promotion Groupe Addoha des avances de trésorerie d'une possibilité de tirage d'un montant maximum de 300 000 000,00 MAD ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en charges par notre société en 2023 :** MAD 4.890.000,00 HT ;
- **Intérêts remboursés au cours de l'exercice 2023 :** Néant ;
- **Intérêts non encore remboursés au 31 décembre 2023 :** MAD 4.401.000,00 ;
- **Avances reçues au cours de l'exercice 2023 :** MAD 373.487.609,11 ;
- **Avances remboursées au cours de l'exercice 2023 :** MAD 130.480.000,00 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2023 :** MAD 243.007.609,11

1.4 Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Tanger Sakane :

- **Date de signature :** 2 janvier 2023 ;
- **Objet du contrat :** Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Tanger Sakane, filiale détenue par votre Société à hauteur de 99,87% ;
- **Durée du contrat :** Indéterminée ;
- **Base de facturation :** 5% du chiffre d'affaires hors taxes annuel réalisé par Tanger Sakane ;
- **Délai de paiement :** Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2023 :** MAD 3.914.700,00 H.T ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2023 :** Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2023 :** MAD 4.697.640,00 ;
- **Administrateur concerné :** M. Anas SEFRIQUI.

1.5 Convention de refacturation de travaux conclue avec Tanger Sakane (convention non écrite) :

- **Objet du contrat :** Refacturation sur participation aux travaux réalisés par Amendis sur la zone « Sable d'Or » à Tanger (Autorisée par le Conseil d'Administration tenu le 9 septembre 2023) ;
- **Durée du contrat :** Indéterminée ;
- **Délai de paiement :** Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en charges par notre Société en 2023 :** MAD 40.591.500,00 H.T ;
- **Sommes payées au cours de l'exercice :** MAD 48.709.800,00 ;
- **Solde de la dette au 31 décembre 2023 :** Néant ;
- **Administrateur concerné :** M. Anas SEFRIQUI.

1.6 Convention de refacturation de travaux conclue avec Kamam (convention non écrite) :

- **Objet du contrat :** Refacturation forfaitaire aux efforts d'aménagement de la zone « Errahma » à Casablanca (Autorisée par le Conseil d'Administration tenu le 9 septembre 2023) ;
- **Durée du contrat :** Indéterminée ;
- **Délai de paiement :** Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en charges par notre Société en 2023 :** MAD 50.000.000,00 H.T ;
- **Sommes payées au cours de l'exercice :** MAD 60.000.000,00 ;
- **Solde de la dette au 31 décembre 2023 :** Néant ;
- **Administrateur concerné :** M. Anas SEFRIQUI.

1.7 Convention de refacturation de travaux conclue avec Mabani Détroit (convention non écrite):

- **Objet du contrat :** Refacturation des travaux supportés par Mabani Détroit dans la zone « Sable d'Or » à Tanger (Autorisée par le Conseil d'Administration tenu le 9 septembre 2023) ;
- **Durée du contrat :** Indéterminée ;
- **Délai de paiement :** Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en charges par notre Société en 2023 :** MAD 104.844.153,08 H.T ;
- **Sommes payées au cours de l'exercice :** MAD 125.812.983,70 ;
- **Solde de la dette au 31 décembre 2023 :** Néant ;
- **Administrateur concerné :** M. Anas SEFRIQUI.

1.8 Convention de refacturation des charges du personnel conclue avec Addoha Afrique (convention non écrite)

- ❖ **Objet du contrat :** Refacturation des charges du personnel d'Addoha Afrique (Autorisée par le Conseil d'Administration tenu le 9 septembre 2023) ;
- ❖ **Durée du contrat :** Indéterminée ;
- ❖ **Délai de paiement :** Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- ❖ **Montant comptabilisé en charges par notre Société en 2023 :** MAD 5.163.784,00 H.T ;
- ❖ **Sommes payées au cours de l'exercice :** MAD 6.196.540,80 ;

- ❖ **Solde de la dette au 31 décembre 2023** : Néant ;
- ❖ **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE :

2.1. Contrats d'assistance et de services :

2.1.1. Prestations de services non rémunérées avec les sociétés du groupe (Convention non écrite) :

Les services rendus par Douja Promotion Groupe Addoha aux sociétés du groupe, ci-après, sur les plans administratif, commercial, technique et/ou comptable n'ont pas fait l'objet de rémunération au titre de l'exercice 2023 et des exercices antérieurs ;

• Sociétés bénéficiaires des prestations :

- **Cap Spartel**, détenue par votre Société à hauteur de 49,99% ;
- **Promolog**, détenue par votre Société à hauteur de 99,95% ;
- **Maroc Villages et Résidences**, détenue par votre Société à hauteur de 99,87% ;
- **Optim Immobilier**, détenue par votre Société à hauteur de 99,99% ;
- **Marrakech Golden Resort (MGR)**, détenue par votre Société à hauteur de 99,98% ;
- **Marrakech Country Club (MCC)**, détenue par MGR à hauteur de 99,87% ;
- **Beladi Hadj Fatah**, détenue par votre Société à hauteur de 50% ;
- **Marina Blanca**, l'administrateur concerné est Mme. KENZA SEFRIQUI ;
- **Atlas & Méditerranéan Properties**, détenue par votre Société à hauteur de 100% ;
- **(Premium Prime Realities ex Bayt Al Hamd)**, l'administrateur concerné est Mme. KENZA SEFRIQUI ;
- **Prestigia Golf Company**, détenue par votre Société à hauteur de 100% ;
- **Addoha Afrique**, détenue par votre Société à hauteur de 99,87% ;
- **Douja Promotion Groupe Addoha Cameroun**, détenue par votre Société à hauteur de 100% ;
- **Douja Promotion Groupe Addoha Congo**, détenue par votre Société à hauteur de 100% ;
- **Douja Promotion Groupe Addoha Burundi**, détenue par votre Société à hauteur de 69% ;
- **Douja Promotion Groupe Addoha Tchad**, détenue par votre Société à hauteur de 100% ;
- **Douja Promotion Groupe Addoha Sénégal**, détenue par votre Société à hauteur de 100% ;
- **Douja Promotion Groupe Addoha Niger**, détenue par votre Société à hauteur de 100%.

2.1.2. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société KAMAM SCI (Convention écrite):

- **Date de signature** : 2017 ;
- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Kamam SCI, détenue par votre Société à hauteur de 99,99% ;

- **Durée du contrat** : Indéterminée ;
- **Base de facturation** : 5% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2023** : MAD 2.794.600,00 HT ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2023** : MAD 15.387.915,00 ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.1.3. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Marina Blanca (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 2017 ;
- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Marina Blanca, détenue par votre Société à hauteur de 50% ;
- **Durée du contrat** : Indéterminée ;
- **Base de facturation** : 5% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé par Marina Blanca ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2023** : Néant ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2023** : Néant ;
- **Administrateur concerné** : Mme. Kenza SEFRIQUI.

2.1.4. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ ou comptable au profit de la société Addoha Sud (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 2 janvier 2016, modifié par avenant du 02 janvier 2019 et modifié par un deuxième avenant du 2 janvier 2023 ;
- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ ou comptable de la société Addoha Sud détenue par votre Société à hauteur de 100% ;
- **Durée du contrat** : Indéterminée ;
- **Base de facturation** : 8% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé par Addoha Sud ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2023** : MAD 160.000,00 HT ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2023** : MAD 59.337.062,40 ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.1.5. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Awal Sakane (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 28 février 2009 ;
- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Awal Sakane, détenue par votre Société à hauteur de 100% ;

- **Durée du contrat** : Indéterminée ;
- **Base de facturation** : 5% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé par Awal Sakane ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2023** : MAD 82.100,00 HT ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2023** : MAD 23.142.653,33 ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.1.6. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Consortium Immobilier et Touristique Addoha « CITA » (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 5 janvier 2009 ;
- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société CITA, détenue par votre Société à hauteur de 99,87% ;
- **Durée du contrat** : Indéterminée ;
- **Base de facturation** : 5% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé par CITA ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2023** : MAD 16.167.502,00 HT ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2023** : MAD 29.233.850,00 (Dont MAD 8.508.416,00 émanant de Trade Management) ;
- **Administrateurs concernés** : M. Anas SEFRIQUI.

2.1.7. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Addoha Essalam (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 5 janvier 2009 ;
- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Addoha Essalam, détenue par votre Société à hauteur de 99,99% ;
- **Durée du contrat** : Indéterminée ;
- **Base de facturation** : 5% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé par Addoha Essalam ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2023** : MAD 385.000,00 HT ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2023** : MAD 902.431,36 ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.1.8. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Al Qudra Addoha Pour l'Investissement Immobilier (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 24 décembre 2008 ;
- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Al Qudra Addoha Pour l'Investissement Immobilier, détenue par votre Société à hauteur de 49,99% ;
- **Durée du contrat** : A compter de la date de signature du contrat jusqu'à la date d'achèvement et de commercialisation intégrale des projets entamés par la société ;
- **Base de facturation** : 5% du chiffre d'affaires hors taxes annuel réalisé par Al Qudra Addoha Pour l'Investissement Immobilier ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2023** : Néant ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2023** : Néant ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.1.9. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Mabani Zellidja (Convention écrite) :

- **Date de signature du contrat** : 5 mai 2008 ;
- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Mabani Zellidja, détenue par votre Société à hauteur de 49,99% ;
- **Durée du contrat** : A compter de la date de signature jusqu'à la date d'achèvement et de commercialisation intégrale des projets entamés par la société Mabani Zellidja ;
- **Base de facturation** : 5% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé par Mabani Zellidja ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2023** : MAD 108.500,00 HT ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2023** : MAD 5.587.560,00 ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.1.10. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Tanger Sakane (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 4 janvier 2008 ;
- **Date de résiliation** : 7 décembre 2015 ;
- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Tanger Sakane, filiale détenue par votre Société à hauteur de 99,87% ;
- **Durée du contrat** : Indéterminée ;
- **Base de facturation** : 5% du chiffre d'affaires hors taxes annuel réalisé par Tanger Sakane ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2023** : Néant ;

- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2023** : Néant ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.1.11. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Promif (Convention écrite):

- **Date de signature** : 4 janvier 2008 ;
- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Promif, filiale détenue par votre Société à hauteur de 99,95% ;
- **Durée du contrat** : Indéterminée ;
- **Base de facturation** : 5% du chiffre d'affaires hors taxes annuel réalisé par Promif ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2023** : Néant ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2023** : MAD 1 207 721,75 ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.1.12. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Dar Jawda (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 4 janvier 2008 ;
- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Dar Jawda, filiale détenue par votre Société à hauteur de 99,99% ;
- **Durée du contrat** : Indéterminée ;
- **Base de facturation** : 5% du chiffre d'affaires hors taxes annuel réalisé par Dar Jawda ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2023** : Néant ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2023** : MAD 129.450,00 ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.1.13. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Immolog (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 28 octobre 2005 ;
- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Immolog, détenue par votre Société à hauteur de 49,99% ;
- **Durée du contrat** : Indéterminée ;
- **Base de facturation** : 5% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé par la société Immolog ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2023** : MAD 5.454.300,00 HT ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2023** : Néant ;

- **Solde de la créance au 31 décembre 2023** : MAD 18.149.280,00 ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.1.14. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Mabani Détroit (Convention écrite):

- **Date de signature** : 3 janvier 2012 ;
- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Mabani Détroit, détenue par votre Société à hauteur de 99,75% ;
- **Durée du contrat** : Indéterminée ;
- **Base de facturation** : 5% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé par Mabani Détroit ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2023** : Néant ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2023** : MAD 25.303.200,00 ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.1.15. Contrat de Maîtrise d'Ouvrage au profit de la société Foncière Iskane (Convention écrite):

- **Date de signature** : 14 septembre 2012 ;
- **Objet du contrat** : La société « Foncière Iskane », détenue par votre Société à hauteur de 49,99%, confiée à Douja Promotion Groupe Addoha, qui l'accepte, la mission de Maîtrise d'ouvrage déléguée ;
- **Durée du contrat** : 10 ans ;
- **Base de facturation** : 4% du coût de construction hors taxe et un taux de 1,25% du chiffre d'affaires hors taxes ;
- **Modalités de règlement** :
 - **De 4% du coût de la construction** : Trente jours de la date de réception des notes d'honoraires ;
 - **De 1,25% du chiffre d'affaires** : Suivant le rythme des encaissements trimestriels relatifs aux ventes des différentes unités ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2023** : MAD 13.963.000,00 HT ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2023** : MAD 60.016.856,40 ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.1.16. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Al Makane Al Jamil (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 2 janvier 2014 ;
- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société AL Makane Al Jamil, détenue par votre Société à hauteur de 100% ;
- **Durée du contrat** : Indéterminée ;

- **Base de facturation** : 5% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé par Al Makane Al Jamil ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2023** : Néant ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2023** : MAD 1 081 065,78 ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.2. Conventions de location :

2.2.1. Convention de location du Show Room auprès de la société General Firm of Morocco (GFM) (Convention non écrite) :

- **Objet de la convention** : GFM fait bail et donne à louer à usage professionnel à votre Société un Show Room, sis à 33, angle boulevard Moulay Youssef et Moussa Ibnou Nousseir, Casablanca.
- **Date de Résiliation de Bail** : 30 Mai 2018 ;
- **Montants des loyers comptabilisés en charges en 2023** : Néant ;
- **Loyers versés en 2023** : Néant ;
- **Solde de la dette au 31 décembre 2023** : MAD 3.767.451,74 ;
- **Administrateur concerné** : M. Saad SEFRIQUI.

2.3. Conventions de trésorerie :

2.3.1. Avances de trésorerie à la société Addoha Sud (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 2 janvier 2015 ;
- **Objet de la convention** : La société Addoha Sud, détenue par DPGA à hauteur de 100%, s'est approchée de sa Société mère pour que cette dernière lui consente des avances de trésorerie pour faire face, partiellement, à ses besoins en financement, pour un montant maximum de MAD 50 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération** : 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Les avances peuvent faire l'objet d'un remboursement total ou partiel à tout moment, à l'initiative de l'une des deux parties ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre Société en 2023** : 3.851.000,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2023** : MAD 14.159.340,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2023** : MAD 200.450.000,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2023** : MAD 131.490.675,77 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2023** : MAD 108.459.324,23 ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.3.2. Avances de trésorerie à la société ADDOHA AFRIQUE (Convention non écrite) :

- **Objet de la convention :** Votre Société consent à la société Addoha Afrique, des avances de trésorerie ;
- **Taux de rémunération :** 5% HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Non formalisé ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre Société en 2023 :** MAD 655.400,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2023 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2023 :** MAD 1.210.230,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2023 :** MAD 10.385.000,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2023 :** MAD 13.996.540,80 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2023 :** MAD 9.386.224,20 ;
- **Administrateur concerné :** M. Anas SEFRIQUI.

2.3.3. Avances de trésorerie de la société Al Makane Al Jamil (Convention écrite) :

- **Date de signature :** 3 janvier 2013 ;
- **Objet de la convention :** La société Al Makane Al Jamil, consent à votre Société des avances de trésorerie d'un montant maximum de MAD 200 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en charges par votre Société en 2023 :** Néant ;
- **Intérêts versés au cours de l'exercice 2023 :** Néant ;
- **Intérêts non encore réglés au 31 décembre 2023 :** Néant ;
- **Avances reçues au cours de l'exercice 2023 :** Néant ;
- **Avances remboursées au cours de l'exercice 2023 :** Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2023 :** Néant ;
- **Administrateur concerné :** M. Anas SEFRIQUI.

2.3.4. Avances de trésorerie à la société Al Makane Al Jamil (Convention écrite) :

- **Date de signature :** 3 janvier 2013 ;
- **Objet de la convention :** Votre Société consent à la société Al Makane Al Jamil des avances de trésorerie d'un montant maximum de MAD 200 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre Société en 2023 :** MAD 579.000,00 HT ;
- **Intérêts versés au cours de l'exercice 2023 :** Néant ;
- **Intérêts non encore réglés au 31 décembre 2023 :** MAD 3.720.150,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2023 :** MAD 5.350.000,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2023 :** MAD 11.381.896,00 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2023 :** MAD 4.389.150,16 ;
- **Administrateur concerné :** M. Anas SEFRIQUI.

2.3.5. Avances de trésorerie à la société CITA (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 3 janvier 2013, modifié par l'avenant du 1^{er} janvier 2016 ;
- **Objet de la convention** : Votre Société consent à la société CITA des avances de trésorerie d'un montant maximum de MAD 500 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération** : 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre Société en 2023** : Néant ;
- **Intérêts reçus au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2023** : MAD 36.233.366,55 (Dont MAD 34.806.866,55 émanant de Trade Management) ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2023** : MAD 157.289.999,95 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2023** : MAD 158.990.000,00 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2023** : Néant ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.3.6. Avances de trésorerie à la société Kamam SCI (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 3 janvier 2013 ;
- **Objet de la convention** : Votre Société consent à la société Kamam SCI, des avances de trésorerie d'un montant maximum de MAD 600 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération** : 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre Société en 2023** : MAD 2.611.500,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2023** : MAD 136.438.650,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2023** : MAD 13.250.000,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2023** : MAD 63.067.775,06 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2023** : MAD 1.820.123,90 ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.3.7. Avances de trésorerie à la société Foncière Iskane (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 21 juin 2012 ;
- **Objet de la convention** : Votre Société consent à la société Foncière Iskane des avances de trésorerie ;
- **Taux de rémunération** : 6,5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Non précisé ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2023** : MAD 14.934.000,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2023** : MAD 41.546.700,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2023** : MAD 273.203.930,94 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2023** : MAD 187.840.197,45 ;

- **Solde des avances au 31 décembre 2023** : MAD 263.195.833,34 ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.3.8. Avances de trésorerie à la société Awal Sakane (Convention non écrite) :

- **Objet de la convention** : Votre Société consent à la société Awal Sakane des avances de trésorerie ;
- **Taux de rémunération** : 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Non formalisé ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2023** : MAD 35.800,00 H.T ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2023** : MAD 68.950.350,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2023** : MAD 3.511.500,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2023** : MAD 3.540.000,00 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2023** : MAD 111 500,00 ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.3.9. Avances de trésorerie à la société Marrakech Country Club (Convention non écrite) :

- **Objet de la convention** : Votre Société consent à la société Marrakech Country Club des avances de trésorerie ;
- **Taux de rémunération** : 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Non formalisé ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2023** : Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2023** : MAD 1.750.950,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2023** : MAD 32.640,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2023** : MAD 29.588.069,58 ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.3.10. Avances de trésorerie à la société Mabani Zellidja (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 1^{er} décembre 2010 ;
- **Objet de la convention** : Douja Promotion Groupe Addoha consent à la société Mabani Zellidja une possibilité de tirages d'un montant maximum de MAD 100 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération** : 6,5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2023** : MAD 41.500,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2023** : 706.680,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2023** : MAD 34.120.632,51 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2023** : MAD 36.420.632,51 ;

- **Solde des avances au 31 décembre 2023** : MAD 11.029.191,47 ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.3.11. Avances de trésorerie à la société Mabani Détroit (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 3 mai 2010, modifié par les avenants du 2 janvier 2014 et du 1^{er} janvier 2016 ;
- **Objet de la convention** : Douja Promotion Groupe Addoha consent à la société Mabani Détroit des avances de trésorerie ;
- **Taux de rémunération** : 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2023** : Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2023** : MAD 169.944.210,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2023** : MAD 52.907.625,41 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2023** : MAD 66.436.133,12 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2023** : Néant ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.3.12. Avances de trésorerie à la société Immolog (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 1^{er} septembre 2009, modifiée par un avenant du 1^{er} janvier 2020 ;
- **Objet de la convention** : Prêts accordés par Douja Promotion Groupe Addoha en faveur de la société Immolog ;
- **Durée de la convention** : A compter de la date de mise en paiement des dividendes fixée au 30 septembre 2009 pour une durée d'une année renouvelable par tacite reconduction d'année en année ;
- **Taux de rémunération** : 5,06 % HT l'an ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2023** : MAD 17.326.400,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2023** : MAD 184.931.009,98 ;
- **Montants prêtés au cours de l'exercice 2023** : MAD 209.170.611,55 ;
- **Montants récupérés au cours de l'exercice 2023** : MAD 156.342.178,31 ;
- **Solde des prêts au 31 décembre 2023** : MAD 379.747.135,80 ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.3.13. Avances de trésorerie à la société Optim Immobilier (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 27 octobre 2008 ;
- **Objet de la convention** : Votre Société consent à Optim Immobilier, qui accepte, une possibilité de tirages d'un montant maximum de MAD 200 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération** : 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2023** : MAD 98.700,00 HT ;

- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2023** : MAD 95.247.177,14 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2023** : MAD 1.300.000,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2023** : MAD 2.067.221,90 ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.3.14. Avances de trésorerie à la société MGR (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 27 octobre 2008 ;
- **Objet de la convention** : Douja Promotion Groupe Addoha consent à la société MGR, qui accepte, une possibilité de tirages d'un montant maximum de MAD 400 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération** : 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2023** : Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2023** : MAD 149.179.281,63 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2023** : MAD 720.000,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2023** : MAD 2.093.082,08 ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.3.15. Protocole d'accord portant sur les modalités des avances en compte courant d'associés consenties par M. Anas SEFRIQUI à votre Société (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 7 février 2008 ;
- **Objet du protocole d'accord** : Rémunération des avances en compte courant versées par M. Anas SEFRIQUI, président de votre conseil d'administration, au profit de votre Société avec une possibilité de tirages d'un montant maximum d'un milliard de dirhams ;
- **Taux de rémunération** : 2,60 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en charges par votre société en 2023** : MAD 13.905.000,00 HT ;
- **Intérêts versés au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Intérêts non encore réglés au 31 décembre 2023** : MAD 29.208.900,00 ;
- **Avances reçues au cours de l'exercice 2023** : MAD 4.000,00 ;
- **Avances remboursées au cours de l'exercice 2023** : MAD 16.142.500,00 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2023** : MAD 519.510.503,58 (dont MAD 500 000 000,00 bloqués pour 4 ans) ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.3.16. Avances de trésorerie à la société Al Qudra Addoha Pour l'Investissement Immobilier (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 14 janvier 2008 ;
- **Objet de la convention** : Rémunération des avances de trésorerie versées par votre Société au profit de la société Al Qudra Addoha Pour l'Investissement Immobilier ;
- **Taux de rémunération** : 5 % HT l'an ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2023** : Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2023** : Néant ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.3.17. Avances de trésorerie à la société Addoha Essalam (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 2 janvier 2008 modifié par avenant du 4 août 2008 ;
- **Objet de la convention** : Douja Promotion Groupe Addoha consent à la société Addoha Essalam, qui accepte, une possibilité de tirages d'un montant maximum de MAD 100 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération** : 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2023** : Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2023** : MAD 2.268.900,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2023** : MAD 2.200.000,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2023** : MAD 2.200.000,00 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2023** : Néant ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.3.18. Avances de trésorerie de la société Tanger Sakane (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 3 janvier 2022 ;
- **Objet de la convention** : Tanger Sakane consent à Douja Promotion Groupe Addoha des avances de trésorerie d'une possibilité de tirage d'un montant maximum de MAD 50.000.000,00.
- **Taux de rémunération** : 5% HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en charges par notre société en 2023** : MAD 1.077.500,00 ;
- **Intérêts remboursés au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Intérêts non encore remboursés au 31 décembre 2023** : MAD 1.154.250,00 ;
- **Avances reçues au cours de l'exercice** : MAD 199.439.432,41 ;
- **Avances remboursées au cours de l'exercice** : MAD 151.160.000,00 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2023** : MAD 64.688.001,17.

2.3.19. Avances de trésorerie à la société Tanger Sakane (Convention écrite) :

- **Date de signature :** 2 janvier 2007 modifié par des avenants du 2 janvier 2008 et du 2 janvier 2014 ;
- **Objet de la convention :** Douja Promotion Groupe Addoha consent à Tanger Sakane des avances de trésorerie ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2023 :** Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2023 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2023 :** MAD 61.399.530,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2023 :** MAD 1.186.010,37 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2023 :** MAD 1.186.010,37 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2023 :** Néant ;
- **Administrateur concerné :** M. Anas SEFRIQUI.

2.3.20. Avances de trésorerie à la société Dar Jawda (Convention écrite) :

- **Date de signature :** 2 janvier 2007 modifié par les avenants du 2 janvier 2008 et du 1^{er} janvier 2016 ;
- **Objet de la convention :** Douja Promotion Groupe Addoha consent à Dar Jawda une possibilité de tirage d'un montant maximum de MAD 200 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2023 :** MAD 192.000,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2023 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2023 :** MAD 817.290,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2023 :** MAD 120.000,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2023 :** MAD 55.000,00 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2023 :** MAD 3.758.154,82 ;
- **Administrateur concerné :** M. Anas SEFRIQUI.

2.3.21. Avances de trésorerie de la société Dar jawda (Convention non écrite) :

- **Objet de la convention :** La société Dar jawda, consent à votre Société des avances de trésorerie;
- **Taux de rémunération :** 5.00 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en charges par votre Société en 2023 :** Néant ;
- **Intérêts versés au cours de l'exercice 2023 :** Néant ;
- **Intérêts non encore réglés au 31 décembre 2023 :** Néant ;
- **Avances reçues au cours de l'exercice 2023 :** Néant ;
- **Avances remboursées au cours de l'exercice 2023 :** Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2023 :** Néant ;

- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.3.22. Avances de trésorerie à la société Prestigia Golf Company (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 3 janvier 2013 ;
- **Objet de la convention** : Votre Société consent à la société Prestigia Golf Company, des avances de trésorerie d'un montant maximum de MAD 10 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération** : 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Non précisé ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2023** : MAD 870.000,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2023** : MAD 11.906.190,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2023** : MAD 13.100.000,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2023** : MAD 5.900.000,00 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2023** : MAD 22.209.465,43 ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.3.23. Avances de trésorerie à la société Douja Promotion Groupe Addoha Guinée (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 2 janvier 2014 ;
- **Objet de la convention** : Votre Société consent à la société Douja Promotion Groupe Addoha Guinée, filiale à hauteur de 99,99%, des avances de trésorerie d'un montant maximum de MAD 50 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération** : 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Non formalisé ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2023** : MAD 1.782.729,83 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2023** : MAD 6.073.368,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2023** : MAD 20.877.882,83 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2023** : MAD 17.252.046,67 ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.3.24. Avances de trésorerie à la société Douja Promotion Groupe Addoha Côte d'Ivoire (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 2 janvier 2014 ;
- **Objet de la convention** : Votre Société consent à la société Douja Promotion Groupe Addoha Côte d'Ivoire des avances de trésorerie d'un montant maximum de MAD 50 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération** : 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2023** : MAD 228.400,77 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2023** : Néant ;

- **Intérêts non encaissés au 31 décembre 2023** : MAD 3.884.773,67 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2023** : MAD 493.169,50 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2023** : MAD 4.826.259,11 ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.3.25. Avances de trésorerie à la société Douja Promotion Groupe Addoha Cameroun (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 31 décembre 2013 ;
- **Objet de la convention** : La société D.P.G.A Cameroun s'est approchée de sa Société mère pour que cette dernière lui consente des avances de trésorerie pour faire face, partiellement, à ses besoins en financement, pour un montant maximum de MAD 50 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération** : 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Selon un échéancier à convenir ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2023** : Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2023** : Néant ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2023** : Néant ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.3.26. Avances de trésorerie à la société Douja Promotion Groupe Addoha Sénégal (Convention écrite) :

- **Date de signature** : le 1^{er} janvier 2014 ;
- **Objet de la convention** : Votre Société consent à la société Douja Promotion Groupe Addoha Senegal des avances de trésorerie ;
- **Taux de rémunération** : 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2023** : MAD 3.708.983,08 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Intérêts non encaissés au 31 décembre 2023** : MAD 20.042.282,77 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2023** : MAD 79.124.602,47 (Dont MAD 78.185.927,49 ayant servi à l'augmentation du capital social) ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2023** : MAD 26.025.709,88 ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.3.27. Avances de trésorerie à la société Douja Promotion Groupe Addoha Tchad (Convention écrite) :

- **Date de signature** : le 31 mai 2014 ;
- **Objet de la convention** : Votre Société consent à la société Douja Promotion Groupe Addoha Tchad des avances de trésorerie ;
- **Taux de rémunération** : 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2023** : Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Intérêts non encaissés au 31 décembre 2023** : Néant ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2023** : Néant ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.3.28. Avances de trésorerie à la société Douja Promotion Groupe Addoha Congo (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 31 décembre 2013 ;
- **Objet de la convention** : Votre Société consent à la société Douja Promotion Groupe Addoha Congo des avances de trésorerie ;
- **Taux de rémunération** : 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2023** : Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Intérêts non encaissés au 31 décembre 2023** : Néant ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2023** : Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2023** : Néant ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.4. Contrat cadre de fourniture de produits de bâtiments, de construction et d'ornement par CITA (Ex Trade Management) (Convention écrite) :

- **Date du contrat** : 2 janvier 2014 ;
- **Durée du contrat** : Une année renouvelable d'année en année par tacite reconduction ;
- **Objet du contrat cadre** : Fixer les conditions et modalités d'achat de produits de bâtiments, de construction et d'ornement auprès de Trade Management ;
- **Montant comptabilisé en charges par votre Société en 2023** : MAD 16.099.471,88 HT ;
- **Sommes versées au cours de l'exercice 2023** : MAD 14.400.000,00 ;
- **Solde de la dette au 31 décembre 2023** : MAD 6.875.062,88 ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.5. Cautions consenties par votre Société au profit des sociétés du groupe (Convention écrite) :

- **Objet de la convention :** Le Conseil d'Administration a autorisé le Président à donner des cautions d'un montant maximum de quatre milliards de dirhams au profit des organismes bancaires et de crédit en garantie des emprunts et engagements souscrits par les filiales du Groupe. A ce titre, votre Société a consenti des cautions en faveur des filiales suivantes :

Filiales	% de détention	Banque bénéficiaire	Cautions consenties (en MAD)
KAMAM	99,99%	BP	250 000 000,00
CITA	99,87%	BMCE	110 000 000,00
Total			360 000 000,00

- **Administrateur concerné :** M. Anas SEFRIOUI.
- **Conditions de rémunération :** Ces cautions n'ont pas fait l'objet de rémunération au titre de l'exercice 2023 ni au titre des exercices antérieurs.

2.6. Cautions consenties par la société CITA au profit de Douja Promotion (Convention écrite)

La société CITA a consenti en faveur de Douja Promotion des cautions qui s'élèvent à MAD 1 550 000 000,00.

- **Administrateur concerné :** M. Anas SEFRIOUI.
- **Conditions de rémunération :** Ces cautions n'ont pas fait l'objet de rémunération au titre de l'exercice 2023 ni au titre des exercices antérieurs.

2.7. Mise à disposition, non rémunérée, de voitures de services à votre société par Trade Management (convention non écrite) :

- **Objet du contrat :** La société Trade Management a mis, gratuitement à disposition de votre Société des voitures de services. Les primes d'assurance et les vignettes y afférentes d'environ KMAD 13, supportées par ladite société, n'ont pas fait l'objet de refacturation au cours de l'exercice 2023 et des exercices antérieurs ;
- **Administrateur concerné :** M. Anas SEFRIOUI.

2.8. Contrat de mise à disposition et de gestion d'infrastructures golfigues de « Marrakech Golf City », « Argan Golf City » et « Plages des Nations » au profit de la société Prestigia Golf Company (convention écrite) :

- **Date de signature :** Non précisée ;
- **Objet du contrat :** Mise à disposition de l'infrastructure et de toutes les installations golfigues du « Marrakech Golf City », « Argan Golf City » et de la « Plage des Nations » au profit de la société Prestigia Golf Company, filiale de votre Société à hauteur de 100% ;
- **Durée du contrat :** Une année renouvelable par tacite reconduction d'année en année ;
- **Base de facturation :** Montant du coût de revient des infrastructures et installations, amorti sur 25 ans et augmenté d'une marge de 5% ;
- **Délai de paiement :** Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant facturé par votre société en 2023 :** Néant ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2023 :** Néant ;

- **Solde de la créance au 31 décembre 2023** : MAD 3.882.762,58 ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.9. Autres comptes des sociétés et entités liées non rémunérés (conventions non écrites) :

- **Objet de la convention** : Les comptes débiteurs et créditeurs des sociétés et entités du groupe au 31 décembre 2023 non rémunérés ainsi que les encaissements et décaissements y afférents se détaillent comme suit :

Entités	Solde au 31 décembre 2023 dû (en KMAD)		Mouvements de l'exercice 2023 (en KMAD)	
	A DPGA	Par DPGA	Décaissements	Encaissements
PROMIF	283		33	
PROMOLOG	1.561		35	
ADDOHA ESSALAM	2.200		2.200	
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA NIGER		78		
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA BURUNDI		119		
CIMENT AFRIQUE (COTE D'IVOIRE)		42		
ATLAS & MEDITERRANEAN PROPERTIES	49		23	
BELADI HADJ FATEH		748		
TOTAL	4.093	987	2.291	

- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

Casablanca, le 26 avril 2024

Les Commissaires aux Comptes

Deloitte Audit

Deloitte Audit
Bd Sidi Mohammed Benabdellah
Bâtiment "C" - Esplanade La Marina
Casablanca
Tél: 0522 22 40 25 / 05 22 22 47 34
Fax: 05 22 22 40 78 / 47 39

Sakina BENSOUA KORACHI
Associée

A. Saaidi & Associés

A. Saaidi & Associés
Commissaires aux comptes
4, Place maréchal Casablanca
Tél: 05 22 27 99 10 - Fax: 05 22 26 58 90

Bahaa SAAIDI
Associée



**DÉCLARATION
DES HONORAIRES
DES CONTRÔLEURS
DES COMPTES**

8. DÉCLARATION DES HONORAIRES DES CONTRÔLEURS DES COMPTES

	A. SAAIDI ET ASSOCIES				DELOITTE AUDIT				ECR International (DPGA CI)				FIDUXIS (DPGA Guinée)				GARECGO (DPGA SENEGAL)				TOTAL	
	Montant /année		Montant /année		Montant /année		Montant /année		Montant /année		Montant /année		Montant /année		Montant /année		Montant /année		Montant /année			
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022		
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés																						
Emetteur	540 000	540 000	28%	26%	540 000	540 000	78%	78%			0%					0%				0%	1 080 000	1 080 000
Filiales	1 397 000	1 510 750	72%	74%	150 000	150 000	22%	22%	138 761	158 661	100%	100%	149 663	151 760	100%	100%	112 848	115 157	100%	100%	1 948 272	2 086 328
Autres diligences et prestations directement liées à la mission des Commissaires aux comptes																						
Emetteur			0%	0%			0%	0%			0%					0%				0%		
Filiales			0%	0%			0%	0%			0%					0%				0%		
SOUS -TOTAL	1 937 000	2 050 750	100%	100%	690 000	690 000	100%	100%	138 761	158 661	100%	100%	149 663	151 760	100%	100%	112 848	115 157	100%	100%	3 028 272	3 166 328
Autres			0%	0%		0																
SOUS -TOTAL			0%	0%			0%	0%			0%					0%				0%		
TOTAL GÉNÉRAL	1 937 000	2 050 750	100%	100%	690 000	690 000	100%	100%	138 761	158 661	100%	100%	151 760	151 760	100%	100%	115 157	115 157	100%	100%	3 028 272	3 166 328

* Part de chaque ligne dans le total général de l'année concernée

IV

LISTE DES COMMUNIQUÉS DE PRESSE PUBLIÉS DURANT L'ANNÉE 2023

IV

LISTE DES
COMMUNIQUÉS
DE PRESSE PUBLIÉS
DURANT L'ANNÉE
2022

Date de publication	Objet de publication
28-févr-23	Communiqué sur les réalisations trimestrielles du T4 2022
31-mars-23	Communiqué de presse sur les résultats de l'exercice 2022
28-avr-23	Communiqué sur les comptes annuels détaillés de l'exercice 2022
25-mai-23	Avis de convocation de l'AGO de Douja Promotion du 27-06-2023
30-mai-23	Communiqué sur les réalisations trimestrielles du T1 2023
29-août-23	Communiqué sur les réalisations trimestrielles du T2 2023
27-sept-23	Communiqué sur les comptes semestriels du S1 2023
30-nov-23	Communiqué sur les réalisations trimestrielles du T3 2023



RAPPORT
FINANCIER
ANNUEL
2023



SIÈGE SOCIAL :
Km 7 - route de rabat
Aïn sebaâ - Casablanca
Tél. : + 212 5 22 67 99 00

www.groupeaddoha.com

Contact communication financière : Fedoua NASRI
E-mail : f.nasri@groupeaddoha.com